Apstiprināts Dalībnieku sapulcē 07.05.2025. Nr.2025/4
Aktualizēts Dalībnieku sapulcē 17.06.2026. Nr.1-02/2026/4

Bauskas slimnīca

SIA "Bauskas slimnīca"

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒĢIJA

2025.-2029. gadiem

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Saturs

Ievads 4
1. Informācija par kapitālsabiedrību 5
2. Vispārējā informācija par kapitālsabiedrību 5
3. Kapitālsabiedrības pārvaldības modelis un stratēģiskie mērķi 6
4. Kapitālsabiedrības ilgtspējīgas darbības principi 7
5. Kapitālsabiedrības biznesa modelis 8
6. Slimnīcas misija, vīzija, darbības mērķis un galvenās darbības jomas 9
7. "Bauskas slimnīca – vieta Tavai veselībai un skaistumam" 9
8. SIA "Bauskas slimnīca" darbības veidi ir: 10
9. Slimnīcas galvenās pacientu un klientu grupas 11
10. Informācijas pieejamība par Slimnīcas pakalpojumiem 14
11. Veselības veicināšana 14
12. Bauskas ambulatoro pakalpojumu sniedzēju tirgus analīze 15
13. Slimnīcas personāls 16
13.1. Personāls 17
14. Filiāles Iecavā un Vecumniekos 18
14.1. Iecavas klīnika 18
14.2. Filiāle Vecumniekos 19
15. Pakalpojumu kvalitāte un pieejamība 20
16. Iedzīvotāju veselības veicināšana un izglītošana 21
17. Projekti 22
17.1. SIA "Bauskas slimnīca" sekundāro ambulatoro pakalpojumu uzlabošana" 22
17.2. SIA "Bauskas slimnīca" dienas stacionāra, pacientu uzņemšanas nodaļas un lifta būvdarbi 22
17.3. "Primārās veselības aprūpes pakalpojumu infrastruktūras attīstība Bauskas slimnīcā un tās Iecavas filiālē". 23
17.4. Projekts "Lifta/pacēlāja izbūve SIA "Bauskas slimnīca" Iecavas filiālē" 24
18. Sadarbība 24
19. Publicitātes nodrošināšana 25
20. Slimnīcas darbības riski 25
21. Slimnīcas stiprās un vājās puses 27

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

22. Slimnīcas iespējas un draudi....29
23.Finanšu darbība 30
23.1. SIA „Bauskas slimnīca" finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji 30
23.2. SIA „Bauskas slimnīca" 2022. gada līdz 2025. gadam faktiskie un no 2026. gada līdz 2028. gadam plānoto finanšu mērķu darbības efektivitāti raksturojošie finanšu rādītāji, peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance, iemaksas pašvaldības budžetā, iemaksas valsts budžetā un darbinieku skaits....32
24. SIA "Bauskas slimnīca" investīciju nepieciešamība 2025-2029. gadam ilgtermiņa attīstībai 41
25. SIA "Bauskas slimnīca" nefinanšu mērķi 2025.-2029. gadiem 43
PIELIKUMI....45
1. pielikums 46
2. pielikums 47

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Ievads

Bauskas slimnīcai ir būtisks potenciāls kļūt par vadošo ambulatorās veselības aprūpes iestādi Zemgales reģionā, piedāvājot kvalitatīvus, pieejamus un cilvēkcentrētus pakalpojumus dažādās specialitātēs. Mēs apzināti attīstām gan medicīniskos pakalpojumus, gan estētiskās medicīnas virzienus, lai nostiprinātu savu lomu kā modernam, uzticamam un pieprasītam veselības aprūpes centram.

Mūsu sauklis – "Bauskas slimnīca – tava vieta skaistumam un veselībai" – atspoguļo mūsu apņemšanos rūpēties par cilvēka veselību un labsajūtu visplašākajā nozīmē. SIA "Bauskas slimnīca" (turpmāk – Slimnīca) vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk – Stratēģija) ir kapitālsabiedrības attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2025.- 2029. gadam, kas ir izstrādāta pamatojoties uz Bauskas novada domes 2022. gada 25. augusta lēmumu, ar kuru Slimnīcai noteikti vispārējie stratēģiskie mērķi specifiskiem nefinanšu mērķiem veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas politikas īstenošanai, kā arī 2024. gada 20. decembra kapitāla daļu turētāja "Gaidu vēstulē" Slimnīcas valdei noteiktajiem būtiskākiem vidēja termiņa finanšu un nefinanšu mērķiem.

Slimnīcas vispārējie stratēģiskie mērķi ir:

1. Veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība un attīstība Bauskas novadā;
2. Veselīga dzīvesveida veicināšana Bauskas novada iedzīvotājiem, nodrošinot speciālistu pakalpojumu (konsultāciju) pieejamību, tai skaitā par indivīda iespējām saglabāt un uzlabot veselību, veselību veicinošu paradumu attīstīšanu, motivācijas un atbildības attīstīšanu veselīga dzīvesveida izvēlē, iesaistoties slimību profilakses pasākumos un atbalstot veselību veicinošus pasākumus, kas ir vērsti uz vispārējās veselības uzlabošanu un stiprināšanu.

Stratēģijas izstrādē ir ņemti vērā valsts un nozares ilgtermiņa plānošanas dokumenti un stratēģijas izstrādi reglamentējoši normatīvie akti:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030;
- Sabiedrības veselības pamatnostādnes 2021.-2027. gadam[1];
- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pants;
- Bauskas novada pašvaldības 2022. gada 29. septembra noteikumi Nr. 11 "Bauskas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi".

Stratēģijā ir sniegta informācija par Slimnīcas esošo situāciju, izvērtēti iepriekšējā perioda vidēja termiņa stratēģijas izpildes rezultāti un noteikti jaunajām plānošanas periodam noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšanas rīcības virzieni un aktivitātes.

[1] https://likumi.lv/ta/id/332751-sabiedribas-veselibas-pamatnostadnes-2021-2027-gadam

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

1. Informācija par kapitālsabiedrību

Slimnīcas kapitāla daļu turētājs ir Bauskas novada pašvaldība un tās pārstāvis ir pašvaldības izpilddirektors.

Ar Nacionālo veselības dienestu (NVD) tiek slēgts līgums par valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu.

Slimnīca nav saņēmusi finansējumu (dotācijas) no Bauskas novada domes, bet ir iesaistījusies domes vadītajos projektos, kā arī izmaksājusi dividendes 10% apmērā no 2022. un 2023. gada peļņas.

Slimnīca sniedz maksas veselības aprūpes pakalpojumus. Slimnīcai ir noslēgti līgumi ar astoņām apdrošināšanas kompānijām par pacientu veselības aprūpes pakalpojumu apmaksu.

2. Vispārējā informācija par kapitālsabiedrību

1. tabula

Firmas nosaukums	**SIA „Bauskas slimnīca"**
Kapitālsabiedrības juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Kapitālsabiedrības reģistrācijas datums un numurs Komercreģistrā	Kapitālsabiedrība ir reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistra komercreģistrā 2004. gada 17. martu ar reģistrācijas numuru Nr. 43603017682
Kapitālsabiedrības juridiskā adrese	Dārza iela 7/1, Bauska, Bauskas novads, LV-3901
Kapitālsabiedrības darbības veidi	Sabiedrības komercdarbības veidi (NACE klasifikators): 1. slimnīcu darbība (86.1); 2. ārstu un zobārstu prakses (86.2); 3. cita ar veselības aprūpes pakalpojumiem saistīta darbība (86.9); 4. sava vai nomātā nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (68.20); 5. citur neklasificēti uzņēmējdarbības atbalsta pakalpojumi (82.99)
Kapitālsabiedrības valde	SIA "Bauskas slimnīca" valdes sastāvā ir viens valdes loceklis, kuru ievēlē amatā uz pieciem gadiem – atbilstoši "Bauskas novada pašvaldības kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumi" 19.2. punktam pamatojoties uz 2022. gada 5. septembrī noslēgto pilnvarojuma līgumu Nr. BNP/2022/8.32/8 ir Margarita Epermane, ar tiesībām pārstāvēt atsevišķi
Kapitālsabiedrības dalībnieki, daļu skaits un īpatsvars %	Kapitālsabiedrības dalībnieki – Bauskas novada pašvaldība, daļu skaits – 881 926 kapitāla daļas. Īpatsvars % – (100,00%)
Dalībnieku sapulce	Bauskas novada pašvaldības izpilddirektors

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Reģistrētais pamatkapitāls	Apmaksātais pamatkapitāls – 881 926,00 EUR (Reģistrēts UR 06.01.2025.), 881 926 kapitāla daļas un vienas daļas vērtība 1 EUR

3. Kapitālsabiedrības pārvaldības modelis un stratēģiskie mērķi

Slimnīca ir Pašvaldībai piederoša veselības aprūpes kapitālsabiedrība, kas reģistrēta ārstniecības iestāžu reģistrā un atbilst normatīvajos aktos noteiktajām obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām.

Slimnīcas komercdarbības veidi (NACE klasifikators) ir noteikti statūtos. Galvenie normatīvi akti, kas reglamentē Slimnīcas darbību ir:

- Ārstniecības likums;
- Pacientu tiesību likums;
- Veselības aprūpes finansēšanas likums;
- Likums „Par pašvaldībām";
- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums;
- Bauskas novada 2023. gada 29. jūnija saistošie noteikumi Nr. 9 „Bauskas novada pašvaldības nolikums";
- Bauskas novada pašvaldības 2022. gada 29. septembra noteikumi Nr. 11 "Bauskas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības
- noteikumi".
- Ministru kabineta 2018. gada 28. augusta noteikumi Nr. 555 „Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība";
- Ministru kabineta 2024. gada 30. aprīlī apstiprināts Veselības ministrijas konceptuālais ziņojums "Par slimnīcu tīkla attīstību";
- Ministru kabineta 2009. gada 20. janvāra noteikumi Nr. 60 „Noteikumi par obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām";
- Kā arī citi veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu reglamentējošie normatīvie akti, piemēram, rezidentu sadales, medicīnisko dokumentu noformēšanas dokumenti, epidemioloģijas, infekciju kontroles;
- Normatīvie akti, kas reglamentē komercdarbību, darba tiesiskās attiecības, nodokļiem un citus ar kapitālsabiedrības/uzņēmumu saistītās darbības.

Saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma (ar grozījumiem, kas stājās spēkā 2024. gada 16. novembrī) 24.[1] pantu publiskas personas kapitāla daļu turētājs nosaka, ka publiskas personas kapitālsabiedrība atkarībā no tās finansējuma avotiem ietilpst vienā grupām, kur Slimnīca ir atzīta par no publiskas personas atkarīgu komerciālu publiskas personas kapitālsabiedrību.

Saskaņā ar Bauskas novada pašvaldības 2022. gada 29. septembra noteikumiem Nr. 11 "Bauskas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi" Bauskas novada pašvaldība nosaka Slimnīcai vispārējo stratēģisko mērķi, specifiskos nefinanšu un finanšu mērķus.

Kapitālsabiedrības vispārējie stratēģiskie mērķi (apstiprināti ar Bauskas novada domes 2022. gada 25. augusta lēmumu):

1. Veselības aprūpes pakalpojumu pieejamība un attīstība Bauskas novadā;

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

2. Veselīga dzīvesveida veicināšana Bauskas novada iedzīvotājiem, nodrošinot speciālistu pakalpojumu (konsultāciju) pieejamību, tai skaitā par indivīda iespējām saglabāt un uzlabot veselību, veselību veicinošu paradumu attīstīšanu, motivācijas un atbildības attīstīšanu veselīga dzīvesveida izvēlē, iesaistoties slimību profilakses pasākumos un atbalstot veselību veicinošus pasākumus, kas ir vērsti uz vispārējās veselības uzlabošanu un stiprināšanu.

Slimnīcas pārvaldes institūcijas ir dalībnieku sapulce un uzņēmuma valde. Saskaņā ar statūtiem valdes sastāvā ir viens valdes loceklis, ko apstiprina uz pieciem (5) gadiem.

Kapitālsabiedrībai nav padomes, un netiek plānota tās izveide. Padomes pienākumus kapitālsabiedrībā pilda dalībnieku sapulce.

Valde izstrādā nākamā gada budžeta (tajā skaitā investīciju plāna projekts un paskaidrojumi par izmaiņām salīdzinājumā ar iepriekšējā gada izpildi) projektu un iesniedz to apstiprināšanai dalībnieku sapulcē.

Valde izstrādā un kapitāla daļu turētājs apstiprina vismaz šādas kapitālsabiedrības politikas, kurās kapitālsabiedrība definē darbības principus un procesus:

- Korporatīvās pārvaldības politika;
- Ētikas kodekss;
- Interešu konfliktu un korupcijas risku novēršanas politika;
- Risku pārvaldības, iekšējās kontroles vides un atbilstības (*compliance*) politika;
- Korporatīvās sociālās atbildības un ilgtspējas politikas;
- Iepirkumu organizēšanas politika;
- Atalgojuma un darbinieku atlases politika;
- Trauksmes celšanas politika.

Valde apstiprinātu un revidētu gada pārskatu ne vēlāk kā līdz katra gada marta beigām iesniedz kapitāla daļu turētāja pārstāvim.

Slimnīcas organizatoriskā struktūra sastāv no šādiem blokiem: ārstniecība un aprūpe, ārstniecības atbalsts, administratīvais un infrastruktūras uzturēšana. Slimnīcas administratīvā struktūrshēma ir pievienota 1. pielikumā (spēkā līdz 30.06.2026.) un 2. pielikumā (no 01.07.2026.).

Struktūrvienību funkcijas, uzdevumi, struktūra un pārvaldības organizācija ir noteikti struktūrvienību reglamentos.

Kapitālsabiedrība savā darbā īsteno korporatīvās pārvaldības principus, kas ir izstrādāti saskaņā ar Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu „Labas korporatīvās pārvaldības ieteikumi uzņēmumiem Latvijā".

4. Kapitālsabiedrības ilgtspējīgas darbības principi

Ilgtspēja ir būtisks kapitālsabiedrības darbība princips. Kapitālsabiedrība uzņemas atbildību par savas darbības ekonomisko, vides un sociālo ietekmi. Kapitālsabiedrība rūpējas, lai pieņemtie lēmumi veicinātu ilgtspējīgu attīstību, mazinātu negatīvo ietekmi uz ilgtspējas faktoriem un atbalstītu transformāciju uz ilgtspējīgu ekonomiku.

Kapitālsabiedrība sava darbībā iesaistās Apvienoto nāciju organizācijās (ANO) 2015. gada 25. septembrī pieņemtas Ilgtspējīgas attīstības programmas 2030. gadam mērķu īstenošana:

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

- IAM 3. mērķis – nodrošināt veselīgu dzīvi un sekmēt labklājību jebkura vecuma cilvēkiem;
- IAM 5. mērķis – panākt dzimumu līdztiesību un nodrošināt pilnvērtīgas iespējas visām sievietēm un meitenēm;
- IAM 7. mērķis – nodrošināt visiem piekļuvi uzticamai, ilgtspējīgai un mūsdienīgai enerģijai par pieejamu cenu;
- IAM 8. mērķis – veicināt noturīgu, iekļaujošu un ilgtspējīgu ekonomikas izaugsmi, pilnīgu un produktīvu nodarbinātību, kā arī cilvēka cienīgu darbu visiem;
- IAM 9. mērķis – veidot noturīgu infrastruktūru, veicināt iekļaujošu un ilgtspējīgu industrializāciju un sekmēt inovācijas;
- IAM 12. mērķis – nodrošināt ilgtspējīgus patēriņa paradumus un ražošanas modeļus;
- IAM 16. mērķis – uzlabot tiesiskumu un pārvaldību, mazināt korupcijas riskus, izmantojot pierādījumos balstītas un jaunas metodes, un vairāk iesaistot sabiedrību risinājumu veidošanā.

5. Kapitālsabiedrības biznesa modelis

Slimnīca ir sabiedrība ar ierobežotu atbildību, kuras vienīgais Dalībnieks ir Bauskas novada pašvaldība, kurai pieder 100% kapitāldaļu. Kopš 2025. gada 6. janvāra Slimnīcas pamatkapitāls ir 881 926,00 EUR. Slimnīcai nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās. Slimnīca ir publiskas personas kapitālsabiedrība Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma izpratnē.

Slimnīca kā pašvaldības kapitālsabiedrība uztur un attīsta kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu kompleksu, kas ir vispārējas tautsaimnieciskas nozīmes pakalpojumi un bez diskriminācijas pieejami visiem iedzīvotājiem. Šie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi ne tikai pašvaldības attīstībai, jo kapitālsabiedrība nodrošina veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību ne tikai Bauskas novada iedzīvotājiem, bet arī citu pašvaldību iedzīvotājiem, līdz ar to tas ir nozīmīgi arī valsts attīstībai kopumā. Veselības aizsardzības objekti, savukārt, ir viens no publiskās infrastruktūras veidiem un ir uzskatāmi par vitāli nepieciešamiem un stratēģiski svarīgiem valsts funkcionēšanai un valsts iedzīvotāju veselības aprūpes un valsts drošības nodrošināšanai[23].

Pašvaldības veselības aprūpes kapitālsabiedrības ir veids, kā rast samērīgu risinājumu, lai novērstu veselības aprūpes tirgus nepilnības un iespējamus veselības aprūpes pieejamības pārrāvumus, kā arī, lai aizsargātu sabiedrības intereses un veselības drošību, kas brīvas konkurences apstākļos varētu netikt pietiekami aizsargātas, garantējot veselības aprūpes pieejamību (komplekss pasākumu kopums, kas ietver ne tikai ārstniecības iestāžu teritoriālo izvietojumu un vides pieejamību, bet arī noteiktu finansiālu resursu (atbilstošu telpu, medicīnisko tehnoloģiju, medicīnisko iekārtu un cilvēku resursu nodrošināšanu) un vienlaikus nenovedot pie privāto iniciatīvu izstumšanas.

Lai nodrošinātu veselības aprūpes pieejamību, Slimnīca sniedz primāros, ambulatoros un stacionāros veselības aprūpes pakalpojumus. Valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai, Slimnīca slēdz līgumus ar Nacionālo veselības dienestu. Pārējo veselības

[2] Ministru kabineta 2021.gada 6.jūlija noteikumi Nr.508 "Kritiskās infrastruktūras, tajā skaitā Eiropas kritiskās infrastruktūras apzināšanas, drošības pasākumu un darbības nepārtrauktības plānošanas un īstenošanas kārtība"
[3] Nacionālās kiberdrošības likums

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

aprūpes pakalpojumu pieejamības un pilnvērtīgai veselības aprūpes ekosistēmas nodrošināšanai, Slimnīca attīsta pakalpojumus par maksu, īpaši segmentos, kur ir vērojama tirgus nepilnība un privātie pakalpojumu sniedzēji nenodrošina iedzīvotāju vajadzībām atbilstošo pakalpojumu klāstu vai pakalpojuma pieejamību Bauskas novadā.

Ņemot vērā, ka Slimnīca ir kapitālsabiedrība un tai ir jāievēro godīgas konkurences noteikumi, attīstības periodā tiek izskatīti investīciju piesaistes varianti, lai nodrošinātu attīstības procesus un konkurētspēju gan pakalpojumu kvalitātē, gan darba vides nodrošināšanā speciālistiem, jo īpaši attiecībā uz infrastruktūru, kas attiecas uz ambulatoriem veselības aprūpes pakalpojumiem. Vienlaikus stacionāro pakalpojumu sniegšanas infrastruktūrā ir jāvērtē kapitālsabiedrības īpašnieka vai veselības nozares projektu finansējuma piesaistes iespējas, ņemot vērā, ka valsts apmaksātie stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi un to apmaksas tarifi neparedz attīstības koeficientu jeb peļņas daļu ar kuru var nosegt attīstības ieguldījumu nepieciešamību (tostarp, stacionāra ēkas rekonstrukciju).

6. Slimnīcas misija, vīzija, darbības mērķis un galvenās darbības jomas

Sabiedrības vīzija – moderna ārstniecības iestāde, kas nodrošina iedzīvotājiem kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus ar augstu klientu apkalpošanas līmeni un labu darba vidi darbiniekiem.

Sabiedrības misija – nodrošināt pašvaldības noteikto stratēģisko mērķu izpildi – veselības aprūpes pieejamību. Sniegt primāros (ģimenes ārstu prakses), ambulatoros un stacionāros veselības aprūpes pakalpojumus atbilstoši savam līmenim un veselības ministrijas deleģējumam, kurš izteikts NVD slēgtajos līgumos.

Slimnīcai ir potenciāls kļūt par vadošo ambulatorās veselības aprūpes iestādi Zemgales reģionā, piedāvājot kvalitatīvus, pieejamus un cilvēkcentrētus pakalpojumus dažādās specialitātēs. Slimnīca apzināti attīsta un paplašina gan medicīniskos pakalpojumus, gan estētiskās medicīnas virzienus, lai nostiprinātu savu lomu kā modernam, uzticamam un pieprasītai ārstniecības iestādei.

7. "Bauskas slimnīca – vieta Tavai veselībai un skaistumam"

Sauklis atspoguļo Slimnīcas apņemšanos rūpēties par cilvēka veselību un labsajūtu visplašākajā nozīmē.

Kompetences ir:

- Nodrošināt iedzīvotājiem Bauskas novadā, kvalitatīvu primāro, sekundāro ambulatoro veselības pakalpojumu sniegšanu; neatliekamās medicīnas un uzņemšanas nodaļas veselības aprūpes pakalpojumus, stacionāro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu aprūpes nodaļā, medicīniskās rehabilitācijas (t.sk., mājās) pakalpojumus, atbilstoši veselības aprūpi reglamentējošiem normatīvajiem aktiem;
- Sniegt konsultācijas, ieteikumus personām un institūcijām veselības aprūpes, slimību profilakses, rehabilitācijas un veselīga dzīves veida jautājumos;
- Nodrošināt pacientus ar savlaicīgu un pieejamu informāciju par pakalpojuma saņemšanas iespējām.
- Iesaistīties Bauskas novada domes civilās aizsardzības plānu izstrādē, īstenošanā, kā arī piedalīties valsts civilmilitārās apmācībās.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

8. SIA "Bauskas slimnīca" darbības veidi ir:

1. Primārā veselības aprūpe (ģimenes ārstu prakses).
2. Sekundārā ambulatorā veselības aprūpe:
   - Ārsti speciālisti;
   - Diagnostika;
   - Rehabilitācija;
   - Dienas stacionārs ārstēšanai, izmeklējumiem un operācijām.
3. Neatliekamās medicīnas un pacientu uzņemšanas nodaļa – atbilstoši valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas noteikumos noteiktajam.
4. Stacionārās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana aprūpes nodaļā ar 40 gultas vietām, tai skaitā: pacientiem ar terapeitiskā profila saslimšanām 20 gultas, aprūpes gultās 5 un hronisko pacientu aprūpes 15 gultas. Jānorāda, ka gultasvietu sadalījums pēc profila tiek koriģēts atbilstoši nepieciešamībai, sezonalitātei un pieejamam finansējumam.
   Stacionārie profili attīstāmi līdz ar sadarbības veicināšanu un turpināšanu ar universitāšu slimnīcām.
5. Maksas medicīnas pakalpojumi ambulatorajā nodaļā diagnostiskie izmeklējumi, ārstu speciālistu konsultācijas, dienas stacionāra, rehabilitācijas pakalpojumi, obligātās veselības pārbaudes, autovadītāju medicīniskai apskatei un ieroču iegādei, nēsāšanai un uzglabāšanai u.c., kā arī citi medicīnas, tostarp, estētiskās medicīnas pakalpojumi, kas veicina iedzīvotāju veselību un labsajūtu. Minētais nodrošina pakalpojumu pieejamības nodrošināšanu tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietai.
6. Saimnieciska rakstura maksas pakalpojumu sniegšana (telpu, garāžu un stāvlaukuma noma, medicīnas gultu noma, bīstamo atkritumu savākšana un uzglabāšana līdz nodošanai pārstrādei u.c.). Minētais nodrošina racionālu slimnīcas resursu izmantošanu, tostarp, līdz to izmantošanai pēc stratēģiskiem mērķiem. Piemēram, garāžas tiek iznomātas teritorijā, kur ilgtermiņā plānojama slimnīcas paplašināšana – jauna korpusa izbūve stacionārās paliatīvās aprūpes un hroniskā profila attīstībai.

   Jauna korpusa izbūve paliatīvās aprūpes attīstībai būtu stratēģiski nozīmīgs solis slimnīcas ilgtermiņa attīstībā. Tas ļaus nodrošināt sabiedrības vajadzībām atbilstošus veselības aprūpes pakalpojumus, uzlabos pacientu dzīves kvalitāti un veicinās efektīvāku veselības aprūpes sistēmas darbību kopumā. Jauna korpusa izbūve un tālākā attīstība ir iespējama tikai ar ārējo finansējumu, kas neparedz Slimnīcas kā kapitālsabiedrības līdzekļu ieguldījumu vai finansējuma atmaksas un riska uzņemšanos, ņemot vērā, ka valsts apmaksātie stacionārie pakalpojumi un to apmaksas tarifi neparedz (attīstības koeficienta) peļņas procentu, no kura būtu iespējama aizdevuma atmaksa.

   Savukārt, esošā stacionārā infrastruktūra (stacionāra labā spārna 2. stāvs) ir attīstāms un paplašināms neatliekamais stacionārais profils (daudzveidība) (ar iespējamiem papildus profiliem atbilstoši slimnīcas tīkla attīstībai), veicinot pacientu labbūtību (piemēram, atpūtas telpa, bibliotēka, fizioterapijas zāle), pacientu savstarpējo komunikāciju un samazinot depresijas attīstības riskus.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

7. Teritorijas un ēku apsaimniekošana, tostarp, plānojot pacientu un darbinieku transportlīdzekļu stāvvietas iespējas, atpūtas jeb rekreācijas apstādījumu zonas.

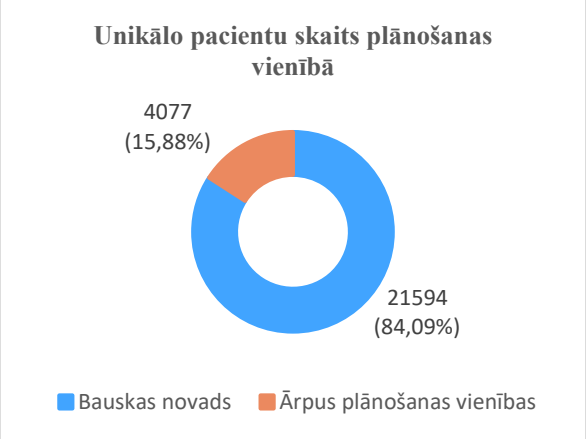
Slimnīcas veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana ir organizēta Bauskas pilsētā un divās filiālēs: Iecavā un Vecumniekos.

Atbalsta, administratīvas un infrastruktūras struktūrvienības nodrošina nepieciešamās ārstniecības un aprūpes procesa atbalsta funkcijas, infrastruktūras uzturēšanu, informācijas tehnoloģiju un sistēmu uzturēšanu, kā arī administratīvas pārvaldes, kvalitātes funkcijas.

1.att. **Bauskas novads un NVD Bauskas plānošanas vienības lokalizācija.**

9. Slimnīcas galvenās pacientu un klientu grupas

Slimnīca sniedz veselības aprūpes pakalpojumus Bauskas novada (84,09%) un citu novadu iedzīvotājiem (15,88%) ar dažādām saslimšanām un veselības traucējumiem, kuriem ir nepieciešami augstas kvalitātes ambulatorie veselības aprūpes, profilakses un veselības uzlabošanas pakalpojumi. Unikālo pacientu skaita sadalījums 2024. gadā redzams 2. attēlā.



2. att. **Unikālo pacientu skaits plānošanas vienībā (2024. g.).**

Slimnīcas pakalpojumu attīstība notiek nodrošinot speciālistu un pakalpojumu pieejamību. Tai skaitā par indivīda iespējām saglabāt un uzlabot veselību, veselību veicinošu paradumu attīstīšanu, motivācijas un atbildības attīstīšanu veselīga dzīvesveida izvēlē, iesaistoties slimību profilakses pasākumos un atbalstot veselību veicinošus pasākumus, kas ir

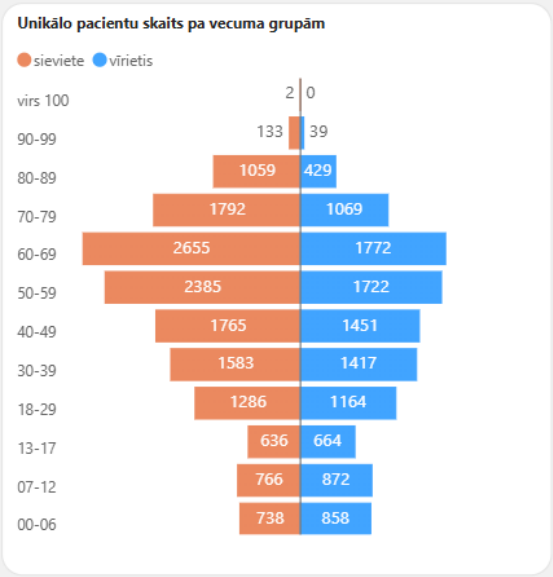
ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

vērsti uz vispārējās veselības uzlabošanu un stiprināšanu. Tiek attīstīti jauni veselības aprūpes pakalpojumi, ņemot vērā specialitāšu un izmeklējumu nepieciešamību pēc iespējas tuvāk dzīvesvietai. Slimnīcai ir divas filiāles – Iecavas klīnika (līdz 30.06.2026. filiāle Iecava) un filiāle Vecumnieki. Slimnīca nodrošina pacientiem nepieciešamus veselības problēmu risinājumus no slimību profilakses un veselīga dzīves veida popularizēšanas, līdz saslimšanu diagnostikai, ārstēšanai un rehabilitācijai.

Primāro veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības nodrošināšanai Slimnīca ne tikai algo ģimenes ārstus, bet arī slēdz sadarbības līgumus ar ģimenes ārstu praksēm. Šobrīd Tiek stiprināta un attīstīta ģimenes ārstu pieejamība. Slimnīcā ir četras ģimenes ārstu prakses, kurās nepārtraukti palielinās pacientu skaits ģimenes ārstu praksu sarakstos. Šobrīd ir astoņi sadarbības līgumi (viens no tiem Iecavas klīnikā), kuros Slimnīca izīrē telpas ģimenes ārstu praksēm. Slimnīcas ģimenes ārstu praksēs nemitīgi palielinās pacientu skaits ģimenes ārstu praksu sarakstos.

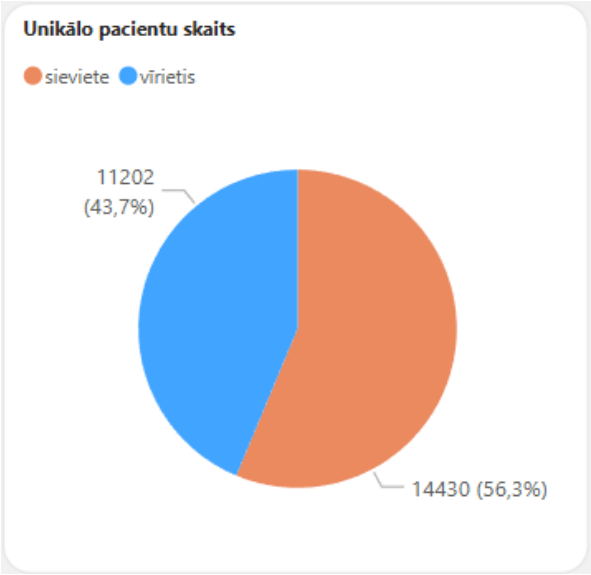
Pēc 2024. gada statistikas apkopojuma, kopumā Bauskas slimnīcā 2024. gadā bija 136721 pacientu apmeklējumi un tika veiktas 293158 manipulācijas (reorganizācija notika 2024. gada oktobrī, kad tika pievienotas Iecavas un Vecumnieku filiāles).

Slimnīcas pacientu un klientu grupas ir ļoti daudzveidīgas. Slimnīcu pacienti ir dažādu vecuma grupu – no zīdaiņiem līdz vecākā gada gājuma cilvēkiem. Sadalījums pa vecuma grupām ir attēlots 3. attēlā un sadalījums pēc dzimuma ir attēlots 4. attēlā.



3. att. **Pacientu sadalījums pēc vecuma grupām (2024. g.).**

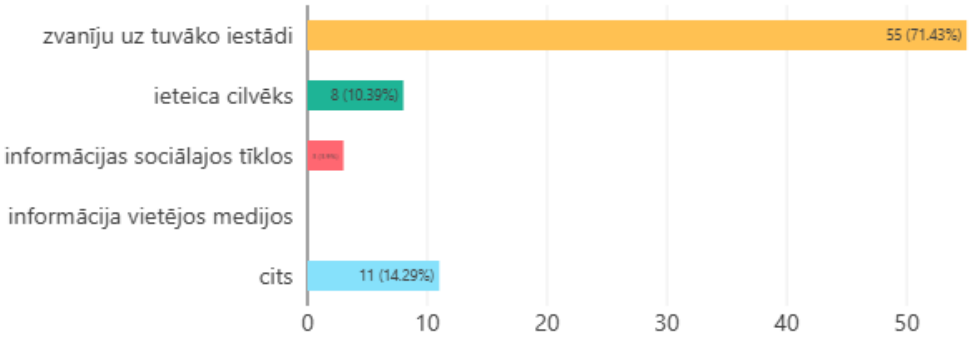
ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU



4. att. **Pacientu sadalījums pēc dzimuma (2024. g.).**

Lai noskaidrotu pacientu pieredzi Bauskas slimnīcā un uzlabotu pakalpojumu kvalitāti un pacientu apmierinātību, Bauskas slimnīca veic anonīmu pacientu aptauju. Izveidotā elektroniskā aptauja ļauj operatīvi apkopot datus par pacientiem un klientiem, pacientu viedokļus par sniegto pakalpojumu, konstatētām problēmām. Pacientu aptaujas dati tiek apkopoti reizi ceturksnī vai pēc vajadzības un aptaujās konstatētās problēmas tiek analizētas sarunās ar attiecīgo struktūrvienību vadītājiem, identificējot nepieciešamus korektīvus pasākumus, lai novērstu problēmu cēloņus un uzlabotu pacientu pieredzi.

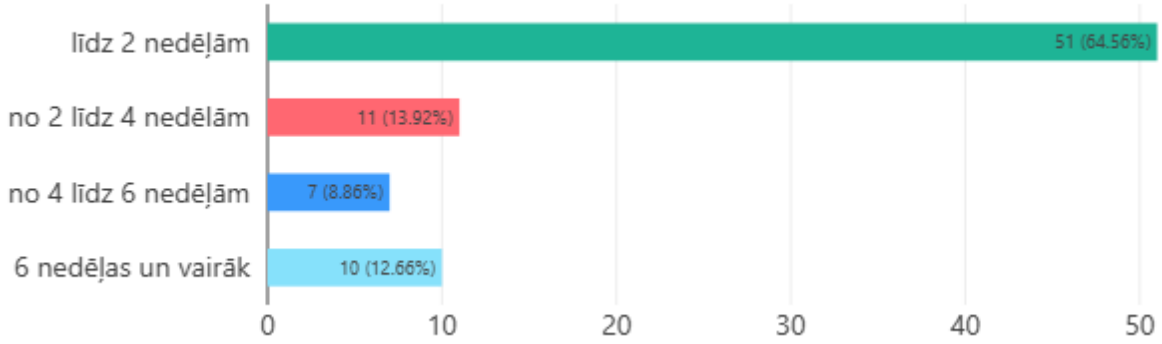
Analizējot Pacientu pieredzes aptauju (80 respondenti), lielākā respondentu daļa (71,43%) izvēlējās pakalpojumu saņemt Bauskas slimnīcā, jo atradās tuvāk dzīvesvietai (skat. 5. att.).



5. att. **Kāpēc izvēlējāties konkrēto veselības aprūpes pakalpojumu saņemt Bauskas slimnīcā?**

64,56% aptaujāto pacientu apliecina, ka pakalpojumu saņēma līdz 2 nedēļām no pieteikšanās brīža, savukārt, 12,66% respondentu uz pakalpojumu Slimnīcā gaidīja vairāk kā 6 nedēļas (skat. 6. att.).

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU



6. att. **Cik ilgi Jūs gaidījāt, lai saņemtu pakalpojumu?**

10. Informācijas pieejamība par Slimnīcas pakalpojumiem

Lai nodrošinātu savlaicīgu un viegli pieejamu informāciju par Slimnīcas pakalpojumiem esošiem un potenciāliem klientiem, Slimnīca izvieto aktuālo informāciju savā mājas lapā un Slimnīcas sociālo tīklu kontos.

Detalizēta informācija par sniegtajiem pakalpojumiem ir atrodama Slimnīcas tīmekļa vietnē https://www.bauskasslimnica.lv/ un sociālo tīklu profilos:

- https://www.facebook.com/Bauskasslimnica;
- https://www.facebook.com/profile.php?id=100059063172378 (Rehabilitācijas pakalpojumi);
- https://www.facebook.com/filialeIecava;
- https://www.facebook.com/filialeVecumnieki;
- https://www.instagram.com/bauskas_slimnica/ (no 01.07.2026. profils Iecavas klīnikai);
- https://lv.linkedin.com/company/bauskas-slimn%C4%ABca.

Vērtējot informatīvo un reklāmas materiālu ievietošanas ietekmi dažādos medijos uz pacienta plūsmas palielināšanu, ir identificēti šādi efektīvi klientu informēšanas kanāli:

- Slimnīcas tīmekļa vietne www.bauskasslimnica.lv un Slimnīcas sociālo tīklu profili – informācija par jauniem pakalpojumiem, operatīva informācija par pakalpojumu pieejamību, kā arī veselību veicinošo pasākumu reklāma, informācija, u.c.
- Bauskas slimnīcas mājas lapā www.bauskasslimnica.lv ir nodrošināta e-pieraksta iespēja pacientiem, kā arī atsauksmju, sūdzību un ierosinājumu sniegšana.
- Veselību veicinošie un izglītojošie bezmaksas pasākumi iedzīvotājiem
- Informācijas ievietošana ikmēneša Bauskas novada pašvaldības informatīvajā izdevumā;
- Informācija un reklāma laikrakstos, TV, u.c.

11. Veselības veicināšana

Slimnīca aktīvi iesaistās veselības veicināšanas pasākumu īstenošanā.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Jau par tradīciju kļuvis pasākums "Senioru diena" – to mērķis ir izglītot seniorus par dažādiem ar veselību saistītiem jautājumiem, kā arī sniegt iespēju socializēties un pavadīt laiku kopā izglītojošā un pozitīvā gaisotnē. Senioru dienas tiek organizētas Bauskas slimnīcā un tās Iecavas filiālē.

Lai veicinātu iedzīvotāju fizisko aktivitāti un veselīgu dzīvesveidu, Bauskas slimnīca vairākas reizes gadā piedāvā iespēju ikvienam interesentam piedalīties fizioterapeitu vadītās rīta rosmes nodarbībās.

Lai paplašinātu testēšanas pieejamību, Bauskas slimnīca sadarbībā ar Bauskas HIV un atkarību profilakses centru, organizē testēšanas dienas arī Bauskas slimnīcā un tās filiālēs Iecavā un Vecumniekos.

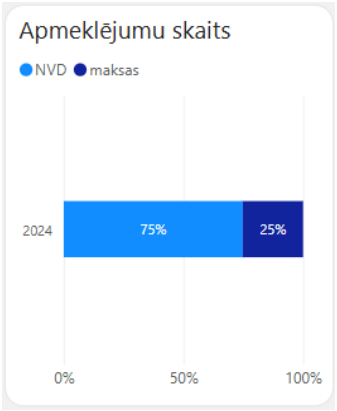
Bauskas slimnīca regulāri vērš iedzīvotāju uzmanību uz profilaktisko izmeklējumu nepieciešamību, popularizējot skrīninga izmeklējumus, reizi gadā organizējot bezmaksas ādas veidojumu pārbaudi, u.c. pasākumus.

12. Bauskas ambulatoro pakalpojumu sniedzēju tirgus analīze

Saskaņā ar Ārstniecības iestāžu reģistra datiem, Bauskas novadā šobrīd strādā 99 ārstniecības iestādes un ārstu prakses (ieskaitot struktūrvienības un filiāles). Slimnīca ir lielākais ne tikai valsts apmaksāto, bet arī maksas sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniedzējs Bauskas novadā. Katrā pakalpojumu sniegšanas vietā veselības aprūpes pakalpojumi ir attīstāmi, izmantojot konkrētajā vietā pieejamos resursus, ievērojot attiecīgos datus – iedzīvotāju skaita, vecuma, dzimuma, demogrāfijas struktūras dinamiku, kas ietekmē un nosaka pakalpojumu sniegšanas nepieciešamību un pieprasījumu. Slimnīca vienlaikus ņem vērā veselības aprūpes pakalpojumu pieprasījumu arī tiem pacientiem/klientiem, kas nav Bauskas novada iedzīvotāji.

2024. gadā 75% no Slimnīcas sniegtajiem pakalpojumiem bija valsts apmaksātie (skat. 7.att.). Neskatoties uz to, Slimnīcā uz valsts apmaksātajiem pakalpojumiem ir garas gaidīšanas rindas, piemēram, uz valsts apmaksātu doplerogrāfiju rinda ir vairāk kā divus (2) gadus, savukārt, ehokardiogrāfiju – vairāk kā gadu. Arī pie speciālistiem ir garas valsts apmaksāto konsultāciju gaidīšanas rindas, kā piemēram, dermatovenerologa konsultāciju, kurš veic lāzerterapiju, jāgaida ap pusgadu, oftalmologa konsultāciju pieaugušajam – pieci (5) mēneši, ginekologa apskati un konsultāciju Bauskā – pieci (5) mēneši. Minētais ir saistīts ar vēsturiski veidotu valsts apmaksāto pakalpojumu apjomu slimnīcai, kas izrietējusi no speciālistu pieejamības trūkuma. Līdz ar ko šobrīd tās ir sekas un, lai arī speciālisti ir piesaistīti, tomēr valsts finansējums ir palicis salīdzinoši nemainīgs un nepietiekošs, lai nodrošinātu valsts apmaksātos pakalpojumus visiem pacientiem, kuriem ir nozīmētas valsts apmaksātās konsultācijas vai manipulācijas. Slimnīcas sniegtie pakalpojumi ir ļoti pieprasīti un strauji attīstās, valsts finansējums to nodrošināšanai netiek palielināts. Tā rezultātā Bauskas novada iedzīvotāji veselības aprūpes pieejamībai ir spiesti arvien vairāk izmantot maksas pakalpojumus. Tādējādi tiek veicināta nevienlīdzība nepieciešamo veselības aprūpes pakalpojumu pieejamībā, samazinot pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem ar zemākiem ienākumiem. Tomēr slimnīcas darbība kopumā veicina pakalpojuma pieejamību Bauskas novada iedzīvotājiem tuvāk dzīvesvietai, kas ir ieguvums, jo iedzīvotājiem nav jābrauc uz citiem reģioniem vai pilsētām saņemt veselības aprūpes pakalpojumu, kas kopējā ierobežotā valsts budžeta dēļ ir maksas pakalpojums.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU



7. att. **Apmeklētāju skaita sadalījums pēc apmaksas veida**

13. Slimnīcas personāls

Slimnīcas galvenā vērtība un galvenais resurss ir kvalificēts un lojāls personāls. Slimnīcā izveidota profesionāla ārstniecības un aprūpes personāla komanda, kas ļauj nodrošināt kvalitatīvus ārstniecības un aprūpes procesus. Kompakta un profesionāla vadības komanda ļauj efektīvi īstenot Slimnīcas pārvaldi un veicināt Slimnīcas attīstību.

Slimnīca popularizē savu darbības jomu, lai piesaistītu arvien jaunus speciālistus, piedaloties ikgadējā karjeras izglītības programmā "Ēnu dienas"

Lai sniegtu iespēju jaunajiem speciālistiem iepazīt Slimnīcas darba vidi un veiksmīgi apgūt savas izvēlētās profesijas programmu, Slimnīca nodrošina prakses vietas, tai skaitā prakses vadītājus gan medicīnas jomā, gan administratīvajā jomā.

Slimnīca veido sadarbības ar jaunajiem ārstiem, nodrošinot iespēju iziet rezidentūru dažādās specialitātēs. Stratēģiski piesaistot tās specialitātes, kurās esošie ārsti ir pirmspensijas vai pensijas vecumā.

Slimnīcā katru gadu veido personāla tālāk izglītības plānu, sadarbībā ar struktūrvienību vadītājiem un balstoties uz nepieciešamo kompetenču attīstību Slimnīcas mērķu sasniegšanai, iepriekšējā gada personāla novērtēšanas rezultātiem un struktūrvienību izteiktām mācību vajadzībām. Slimnīca organizē un atbalsta iniciatīvas – pieredzes apmaiņas braucieni. Darbiniekiem šādā veidā tiek sniegta iespēja attīstīt kompetences vai rast atbildes uz sev interesējošiem jautājumiem par konkrētās nodaļas darbu, vai projekta virzību, gūstot informāciju tieši no praktiskās vides, kas, savukārt, ļauj efektīvāk virzīties uz mērķu sasniegšanu.

Lai veicinātu kvalificētu darbinieku piesaisti, tai skaitā no citiem novadiem, kopš 2024. gada Slimnīca piedāvā dienesta izmitināšanu Bauskas centrā ārstiem/speciālistiem, kuri plāno pieņemšanas divas dienas pēc kārtas. Nosacījumi iestiprināti Slimnīcas iekšējā normatīvā – Viesnīcas izmantošanas kārtība. Kārtība ir attiecināma uz Slimnīcas Darbiniekiem, kuriem noteikts maiņu darbs atbilstoši darba grafikam vai divas dienas pēc kārtas ambulatorajā daļā, dienas stacionārā (pakalpojumos, kurus ir būtiski nodrošināt, lai sekmētu pakalpojumu pieejamību tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietai, kur speciālistu skaits ir ierobežots vai tie nav pieejami Bauskas novada ietvaros) un nepieciešama dienesta viesnīcas izmantošana.

Slimnīca veic ikgadēju darbinieku apmierinātības ar darbu pētījumus, katru gadu mērķtiecīgi iekļaujot arvien vairāk respondentu no darbinieku vidus, visaptverošāku un precīzāku datu ieguvei. Tas, savukārt, ļauj identificēt jautājumus, kas jāuzlabo.

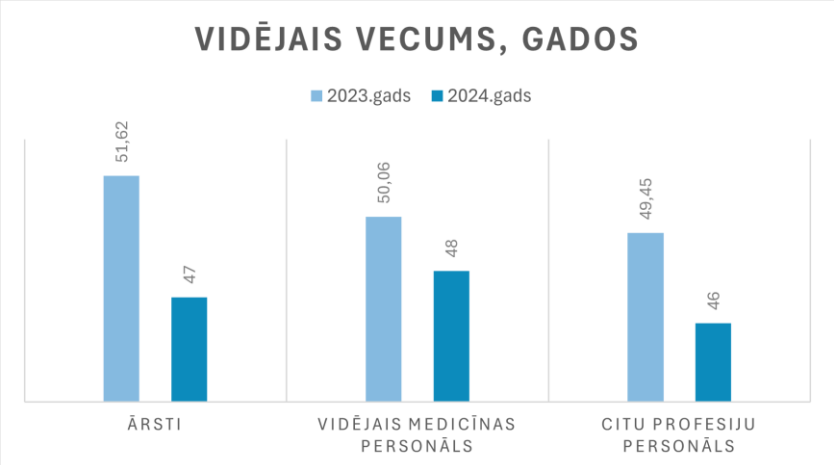
ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Slimnīcas uzdevums – veicināt darbinieku labbūtību, nodrošinot cienīgu, iekļaujošu darba vidi. Cienīga un iekļaujoša darba vide ir nozīmīgs kvalitatīva un droša pakalpojuma sniegšanas faktors. Veidojot un pilnveidojot darba vidi, uzraugot un mazinot darba vides riskus, tiek radīti priekšnosacījumi darbinieku labbūtībai, kas, savukārt, ir nepieciešamais priekšnosacījums darba produktivitātei un efektivitātei. Slimnīca regulāri uzlabo gan darba telpas, gan nodrošina darbam nepieciešamo aprīkojumu. Tāpat regulāri rūpējas par darbinieku sociālo aizsardzību. Slimnīca ir sociāli atbildīgs darba devējs. Nodarbinātajiem tiek regulāri izmaksātas darba algas un regulāri tiek piešķirti atvaļinājumi un papildatvaļinājumi atbilstoši iekšējam normatīvam – Atlīdzības nolikums. Darbiniekiem ir paredzētas apmaksātas brīvdienas ar kvalifikācijas celšanu saistīto mācību apmeklējumiem. Pārskatot atlīdzību, lielāka uzmanība tiek pievērsta darbiniekiem ar zemāko atalgojumu. Tiek kontrolētas darbinieku slodzes, nepieļaujot pārmērīgas un nevienmērīgas darba stundas. Darbiniekiem tiek nodrošinātas veselības apdrošināšanas polises. Visiem darbiniekiem ir paredzētas iespējas pilnveidot savu kvalifikāciju, piedaloties Slimnīcas organizētajos mācību kursos. Slimnīca kopš 2023. gada ir ieguvusi Sabiedrības integrācijas fonda piešķirto statusu – ģimenei draudzīga darbavieta, kas apliecina, ka veikti virkne pasākumi sociālās labbūtības un aizsardzības jomā.

Dažādības vadība un atvērtība dažādībai darba vidē kļūst par arvien nozīmīgāko sociāli atbildīga darba dēvēja raksturojumu. Turklāt, tas ir arī būtisks aspekts veiksmīgai uzņēmuma darbībai. Tās mērķis ir veicināt iekļaujošu darba vidi, kurā darbinieki jūtas novērtēti neatkarīgi no to dzimuma, rases, etniskās piederības, reliģiskās pārliecības, seksuālās orientācijas, invaliditātes un citiem aspektiem. Dažādības vadība sniedz iespēju piesaistīt dažādus darbiniekus, palielināt produktivitāti un veicināt iekļaujošu darba vidi. Dažādības vadības pasākumu vadlīnijas kopš 2024. gada iekļauti Slimnīcas iekšējos normatīvos (Darba kārtības noteikumi) ar ko tiek iepazīstināts katrs Slimnīcā strādājošais.

13.1. Personāls

- 2024. gadā Bauskas slimnīcā darbu uzsākuši kopumā 103 darbinieki (tajā skaitā 39 Bauskas slimnīcas filiālēs Iecavā un Vecumniekos), lai nodrošinātu pakalpojumu sniegšanu un attīstību. 2024. gadā ārstu vidējais vecums ir 47 gadi, vidējā medicīnas personāla vidējais vecums – 48 gadi, pārējo darbinieku (tajā skaitā rezidenti) vidējais vecums – 46 gadi (skat. 8. att.).



8. att. **Bauskas slimnīcas darbinieku vecums gados.**

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

- 2024. gadā darbu Bauskas slimnīcā uzsākuši četri (4) oftalmologi (tajā skaitā oftalmologs – ķirurgs), trīs (3) Lietišķās uzvedības analīzes (ABA) speciālisti, trīs (3) dermatologi, divi (2) fizioterapeiti, divi (2) radiologi, audiologopēds, farmaceits, pneimonologs, flebologs, kardiologs-ehokardiogrāfijas speciālists, kardiologs, u.c. Jauni speciālisti piesaistīti arī Bauskas slimnīcas filiālēs Iecavā un Vecumniekos, kuras tika izveidotas 2024. gada rudenī.
- 2024. gadā SIA "Bauskas slimnīca" ir noslēgusi līgumus ar astoņiem rezidentiem. Sadarbības līgumi noslēgti ar šādu specialitāšu rezidentiem – bērnu neirologs, ginekologs, ķirurgs, traumatologs – ortopēds, oftalmologs, paliatīvās aprūpes speciālists (papildspecialitāte), ģimenes ārsts.
- Bauskas novada pašvaldība atbalstīja SIA "Bauskas slimnīca" dalību remigrācijas atbalsta pasākumā "Atgriezies Bauskas novadā!". Atbalsta pasākuma mērķis ir veicināt iedzīvotāju vēlmi atgriezties Latvijā, līdzfinansējot jaunu darba vietu radīšanu remigrantiem vai atbalsta sniegšanu jaunizveidotiem remigrantu uzņēmumiem. SIA "Bauskas slimnīca", īstenojot dalību pasākumā "Atgriezies Bauskas novadā" piedāvā remigrantiem šādas vakances: ārsta palīgs Neatliekamās medicīnas un pacientu uzņemšanas nodaļā un Fizioterapeits.
- Tiek veicināta darbinieku tālākizglītība. Bauskas slimnīcas jaunajiem vadītājiem un topošajiem vadošajiem speciālistiem norisinājās uzņēmuma "WIN partners" apmācības "No speciālista par vadītāju". Mācību mērķis ir palīdzēt jaunajiem vadītājiem tikt galā ar darba izaicinājumiem, uzņemoties jaunus pienākumus un iedrošināti pārslēgties no speciālista uz vadītāja domāšanu un uzņemties atbildību par komandas vadību. Divās mācību grupās Bauskas slimnīcas un tās filiāļu Klientu apkalpošanas centru darbinieki un citi darbinieki, kuru ikdienas pienākumi saistīti ar klientu apkalpošanu, piedalījās uzņēmuma "WIN partners" apmācībās "Izcila klientu apkalpošana".
- Bauskas slimnīcas darbiniekiem organizētas vairākas pieredzes apmaiņas vizītes. Bauskas slimnīcas Rehabilitācijas un Terapijas, aprūpes nodaļu pārstāvji devās uz Vidzemes slimnīcu, lai gūtu pieredzi par akūtās rehabilitācijas iespējām jaukta profila gultās. Tāpat Bauskas slimnīcas pārstāvji pieredzes apmaiņas vizītē viesojās Rīgas Austrumu klīniskās universitātes slimnīcā, tiekoties ar kolēģiem no rehabilitācijas, personālvadības, sabiedrisko attiecību, klientu apkalpošanas jomām un apmeklējot RAKUS Neatliekamās medicīnas un pacientu uzņemšanas klīnikas jaunuzbūvētā Infekciju bloka telpas.

14. Filiāles Iecavā un Vecumniekos

Noslēdzoties Iecavas veselības centra reorganizācijai, tā saistības pārņēma "Bauskas slimnīca", saglabājot esošos veselības pakalpojumus un nodrošinot jaunu aprūpes pakalpojumu pieejamību tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietai – Bauskas slimnīcas filiālēs Iecavā un Vecumniekos. Pārskata periodā veikti nepieciešamie organizatoriskie darbi vienotas Bauskas novada veselības aprūpes ekosistēmas izveidei un attīstībai, notiekot Iecavas veselības centra reorganizācijas procesam.

14.1. Iecavas klīnika

SIA Bauskas slimnīca filiālē "Iecava" 2024. gadā konsultācijas un izmeklējumus uzsāka sniegt jauni speciālisti – dermatologs, USG speciālists, pneimonologs, neiroķirurgs, urologs, kā

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

arī pacientu pieņemšanu pēc prombūtnes atsākusi ginekoloģe – dzemdību speciāliste. Tāpat darbam Iecavas filiālē piesaistīta jauna ģimenes ārste Dr. Liene Rituma (aizvieto ilgstošā prombūtnē esošo ģimenes ārsti Lindu Bāru). 2024. gada nogalē Iecavas filiālē uzstādīta jauna digitālā rentgena iekārta, kas nodrošina uzlabotas un mūsdienīgas diagnostikas iespējas iedzīvotājiem.

Attīstot Iecavas filiālē veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību ilgtermiņā, veidojot veselības aprūpes ekosistēmu Bauskas novadā un izmantojot pieejamo infrastruktūru, Iecavas filiālē ilgtermiņā plānojami un attīstāmi, ne tikai ambulatorie, bet arī dienas stacionāra pakalpojumi, kas nedublē Bauskas slimnīcas dienas stacionārā esošos pakalpojumus. Minētais organizējams veidojot efektīvu un racionālu pacientu plūsmu, efektīvu slimnīcas kā kapitālsabiedrības attīstības konceptu un finanšu pārvaldību un nodrošinot daudzveidīgu veselības aprūpes pakalpojumu daudzveidību Bauskas novadā.

Nosaukuma maiņu paredzēts ieviest no 2026. gada 1. jūlija. Šis datums ir izvēlēts arī simboliski, jo 2026. gada 1. jūlijā aprit pieci gadi kopš Iecavai piešķirts pilsētas statuss. Tādējādi nosaukuma maiņa ir sasaistāma gan ar Iecavas pilsētas statusa piecu gadu jubileju, gan ar Slimnīcas ieceri stiprināt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību Iecavā.

Nosaukums "Iecavas klīnika" skaidrāk atspoguļo ieceri Iecavā veidot mūsdienīgu, pacientiem viegli uztveramu un kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas vietu. Vārds "klīnika" pacientu uztverē saistās ar profesionālu, specializētu un mūsdienīgu pieeju veselības aprūpei. Līdz ar to šāds nosaukums palīdz skaidrāk komunicēt pakalpojumu līmeni un veidot Iecavas pakalpojumu sniegšanas vietu kā patstāvīgi uztveramu veselības aprūpes centru, vienlaikus saglabājot tās piederību Slimnīcai.

Nosaukuma maiņa ir pamatota arī ar Slimnīcas attīstības un konkurētspējas apsvērumiem. Iecavas ģeogrāfiskais novietojums un tuvums Pierīgai ļauj attīstīt pakalpojumu sniegšanas vietu, kas ir pievilcīga ne tikai Iecavas un Bauskas novada iedzīvotājiem, bet arī pacientiem no tuvākās apkārtnes. Nosaukums "Iecavas klīnika" labāk atbilst iecerei pakāpeniski veidot Iecavā veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas vietu, kas pēc pakalpojumu kvalitātes, pacientu pieredzes un komunikācijas var konkurēt arī ar privātajām ārstniecības iestādēm.

Vienlaikus nosaukuma maiņa pati par sevi nemaina Slimnīcas juridisko statusu, filiāles tiesisko piederību Slimnīcai, ārstniecības pakalpojumu sniegšanas tiesisko pamatu, noslēgtos līgumus vai Slimnīcas uzņemtās saistības. Nosaukuma maiņa ir iekšējas organizācijas un ārējās komunikācijas jautājums, kura mērķis ir precīzāk atspoguļot Slimnīcas attīstības virzienu un pacientiem saprotamā veidā identificēt pakalpojumu sniegšanas vietu Iecavā.

Papildus ir izvērtēts, vai filiāles nosaukuma maiņas dēļ nepieciešamas izmaiņas Uzņēmumu reģistra vestajos reģistros vai Veselības inspekcijas Ārstniecības iestāžu reģistrā. Konstatēts, ka atsevišķas izmaiņas nav veicamas, jo reģistrētas pakalpojumu sniegšanas vietas adreses.

Publiskajā informācijā, tostarp tīmekļvietnē, informatīvajos materiālos un norādēs, jāsaglabā skaidra norāde, ka ārstniecības pakalpojumu sniedzējs ir SIA "Bauskas slimnīca", savukārt, nosaukums "Iecavas klīnika" lietojams kā konkrētās pakalpojumu sniegšanas vietas apzīmējums.

14.2. Filiāle Vecumniekos

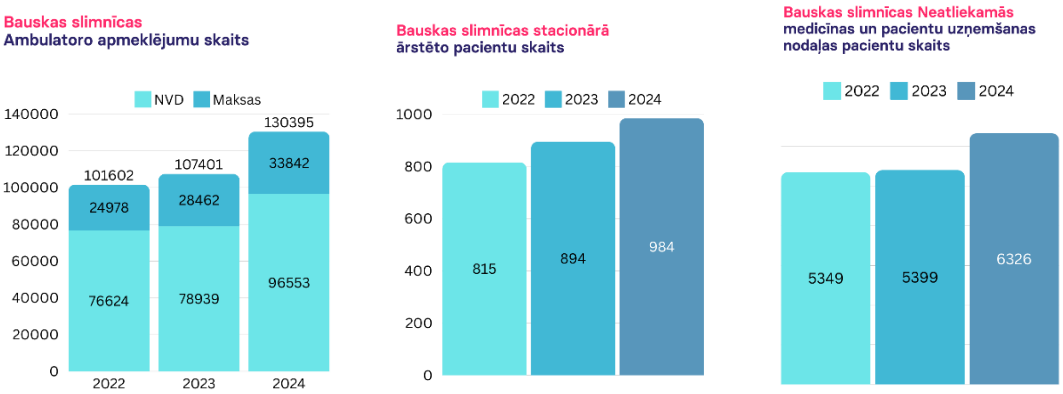
SIA Bauskas slimnīca filiālē "Vecumnieki" paplašināts pakalpojumu klāsts, nodrošinot audiologopēda konsultācijas, kā arī piedāvājot valsts apmaksātu podoloģijas jeb pēdu aprūpes pakalpojumu. Pacientiem tiek nodrošināta ērta un vienota pierakstu iespēja gan Bauskas slimnīcā, gan tās filiālēs.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Pakalpojumu pieejamības uzlabošanai Vecumniekos ilgtermiņā jāvērtē filiāles "Vecumnieki" telpas Vecumnieku pagasta centrā, kas nodrošinātu un uzlabotu pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem bez personīgā transporta un kustību traucējumiem. Minētais pamatojams ar to, ka esošais izvietojums ir tālāk no Vecumnieku centra un nav viegli sasniedzams ar sabiedrisko transportu tā atrašanās vietas dēļ. Tādejādi filiāles izvietošana Vecumnieku centrā ne tikai uzlabotu fizisko pieejamību iedzīvotājiem, bet arī veicinātu jaunu speciālistu piesaisti un noslodzi. Jo, vērtējot esošo situāciju, ir vērojams, ka, neraugoties uz regulāro iedzīvotāju informēšanu par speciālistu pieejamību, atsevišķi pieraksti paliek tukši, proti, ar brīvu pieraksta iespēju. Lai gan no kopējā pagasta un tuvāko apdzīvoto vietu iedzīvotāju skaita – nepieciešamība ir un pakalpojumu saņēmēji ir. Līdz ar to šis jautājums par filiāles atrašanās vietas maiņu ir aktualizējams un risināms.

15. Pakalpojumu kvalitāte un pieejamība

Statistikas dati apliecina, ka pēdējo trīs (3) gadu laikā arvien vairāk iedzīvotāju izmanto diagnostikas, konsultāciju un izmeklējumu iespējas Bauskas slimnīcā. Tāpat pieaudzis arī stacionārā ārstēto un Neatliekamās medicīnas un pacientu uzņemšanas nodaļā uzņemto pacientu skaits (sk. 9. att.). 2024. gadā Bauskas slimnīcas kopējais apgrozījums pieaudzis par 1,23 miljoniem eiro.



9. att. **Pacientu skaits, kuri saņēmuši ārstēšanas pakalpojumus Bauskas slimnīcā.**

- Pacientiem ir pieejama precīzāka diagnostika, efektīvāka ārstēšana un ērtāka aprūpe, pateicoties 2024. gadā Bauskas slimnīcā iegādātajam jaunajam aprīkojumam un iekārtām. Līdz ar aprīkojuma iegādi 2024. gadā uzsākta vairāku jaunu pakalpojumu sniegšana Bauskas slimnīcā, piemēram, CO2 lāzera sistēma dermatologu kabinetā, kas ļauj novērst kosmētiskos ādas defektus, efektīvi un saudzīgi var atjaunot ādu, iedarboties uz rētām, hiperpigmentāciju, virsmas pigmentāciju, grumbām, likvidēt ādas veidojumus (papilomas, kārpas, nevusi). Savukārt, Intraokulārā optiskās koherences tomogrāfijas (OCT) iekārta oftalmologa kabinetā ļauj nodrošināt ātrāku izmeklējumu un veikt paplašinātu acs audu izmeklējumu. Tāpat no 2024. gada Bauskas slimnīca piedāvā Holtera monitorēšanu arī 48 un 72 stundas. Jauns un mūsdienīgs aprīkojums iegādāts arī esošo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai, piemēram, jauns operāciju galds un operāciju lampa Operāciju zālē, videokolonoskops, videogastroskops endoskopisko izmeklējumu veikšanai, jaunas pacientu gultas un skapīši Aprūpes

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

un terapijas nodaļai, jaunas fizikālās terapijas iekārtas (ultraskaņa, magnetoterapija, elektroterapija, īsviļņu, triecienviļņu terapija), spirogrāfs pulmonoloģiskiem izmeklējumiem, ehokardiogrāfijas sistēma kardioloģiskiem izmeklējumiem, jauni trenažieri Rehabilitācijas nodaļā, u.c.

- 2024. gadā Bauskas slimnīcā izveidota jauna ģimenes ārsta prakse, kurā pacientus aprūpē ģimenes ārste Dr. Anete Ance Buka-Baltā un ārsta palīgs Endija Circene.
- Pārskata periodā, ieguldot slimnīcas līdzekļus, labiekārtoti kabineti dermatologa konsultācijām, urologa konsultācijām, iekārtota jauna ģimenes ārsta prakse. Ar nelieliem ieguldījumiem radīta patīkama darba vide darbiniekiem un konsultāciju vide mūsu pacientiem.
- Lai uzlabotu veselības aprūpes kvalitāti, Bauskas slimnīca 2024. gadā veica trīs (3) pacientu aptaujas – par vēlamo Bauskas slimnīcas dienas stacionāra darba laiku (infūziju, injekciju, u.c. pakalpojumu saņemšanai), aptauja grūtniecēm un jaunajiem vecākiem, lai noskaidrotu vēlmes un vajadzības pēc jauniem pakalpojumiem, kā arī aptauja par pacientu pieredzi Aprūpes un terapijas nodaļā.
- No 2024. gada 16. septembra Bauskas slimnīcas Neatliekamās medicīnas un pacientu uzņemšanas nodaļā ķirurgs ir pieejams laika posmā no pl. 9:00 līdz pl. 21:00, nevis visu diennakti kā iepriekš.

16. Iedzīvotāju veselības veicināšana un izglītošana

2024. gadā Bauskas slimnīca turpināja organizēt dažādas aktivitātes iedzīvotāju veselības veicināšanā un sabiedrības izglītošanā:

- 2024. gadā Bauskas slimnīcā organizētas trīs (3) Senioru dienas, Iecavas filiālē – viena (1) Senioru diena. To mērķis ir izglītot seniorus par dažādiem ar veselību saistītiem jautājumiem, kā arī sniegt iespēju socializēties un pavadīt laiku kopā izglītojošā un pozitīvā gaisotnē.
- Lai veicinātu iedzīvotāju fizisko aktivitāti un veselīgu dzīvesveidu, Bauskas slimnīca vairākas reizes gadā piedāvā iespēju ikvienam interesentam piedalīties fizioterapeitu vadītās rīta rosmes nodarbībās. Šādas rīta rosmes tika organizētas aprīlī un septembrī.
- No 2024. gada maija SIA "Bauskas slimnīca" piedāvā pensijas vecuma iedzīvotājiem 15% atlaidi podologa maksas pakalpojumiem. No rudens šāda iespēja ir arī Bauskas slimnīcas Iecavas un Vecumnieku filiālēs.
- Lai paplašinātu testēšanas pieejamību, Bauskas slimnīca sadarbībā ar Bauskas HIV un atkarību profilakses centru, organizēja testēšanas dienas arī Bauskas slimnīcas telpās: 27. maijā, 29. jūlijā, 2. decembrī. Tāpat testēšanas diena 16. decembrī tika organizēta Bauskas slimnīcas Iecavas filiālē. Vidēji vienā testēšanas dienā testēti 18 iedzīvotāji.
- 2024. gada maijā, Melanomas modrības mēnesī, Bauskas slimnīca aicināja iedzīvotājus īpašu uzmanību pievērst ādas veselībai un tās aizdomīgiem veidojumiem, nodrošinot iespēju veikt bezmaksas ādas veidojumu pārbaudi, ko veica dermatologi. Šādu iespēju izmantoja 85 iedzīvotāji.
- Savukārt, oktobrī, tuvojoties Pasaules Psoriāzes dienai, Bauskas slimnīcā tika organizēta psoriāzei veltīta tālākizglītības pēcpusdiena.
- Bauskas slimnīcas Rehabilitācijas nodaļa 27. augustā organizēja sporta dienu ģimenēm ar bērniem, kuri Bauskas slimnīcā apmeklējuši agrīnās intervences

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

programmu. Pasākums tika organizēts ar mērķi aktīvi iesaistīt ģimeni kopīgās aktivitātēs, jo tieši ģimenes vide veicina bērna attīstību, sekojot gan speciālistu ieteikumiem, gan jau sasniegtajiem mērķiem terapijas procesā.

- 1. oktobris – Starptautiskā Senioru diena! Jau otro gadu pēc kārtas Bauskas slimnīca šajā dienā iepriecināja Bauskas novada seniorus, kas dzīvo kādā no novada pansionātiem, šoreiz – Veco ļaužu un invalīdu pansionātā "Atvasara" Vecumniekos.
- 2024. gadā ir bijusi ļoti aktīva sadarbība ar Bauskas novada jauniešiem – skolēni Bauskas slimnīcā ir viesojušies ne tikai Ēnu dienā, bet vēl ļoti daudzās ekskursijās, kas organizētas gan atsevišķām klašu grupām, gan jaunsargu vienībām.

17. Projekti

17.1. SIA "Bauskas slimnīca" sekundāro ambulatoro pakalpojumu uzlabošana"

2024. gadā turpinājās projekta Nr. 4.1.1.3.i.0/1/23/I/CFLA/019 "SIA "Bauskas slimnīca" sekundāro ambulatoro pakalpojumu uzlabošana" ieviešana. Projekta mērķis ir stiprināt SIA "Bauskas slimnīca" veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas infrastruktūru, nodrošinot visaptverošu, ilgtspējīgu un integrētu veselības pakalpojumu sniegšanu, lai mazinātu infekciju slimību izplatību un veicinātu epidemioloģisko prasību ievērošanu – sasniegšanu. SIA "Bauskas slimnīca" tika piegādāts un uzstādīts aprīkojums: CO2 ķirurģiskā lāzersistēma ar dūmu atsūcēju, videokolonoskops, videogastroskops, anestēzijas iekārta, endoskopu mazgāšanas – dezinfekcijas iekārtu sistēma un optiskās koherences tomogrāfijas iekārta.

17.2. SIA "Bauskas slimnīca" dienas stacionāra, pacientu uzņemšanas nodaļas un lifta būvdarbi

2025. gada 9. janvārī SIA “Bauskas slimnīca” noslēdza līgumu ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par projekta Nr. 4.1.1.1/2/24/I/010 “SIA “Bauskas slimnīca” Neatliekamās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodaļas atjaunošana” īstenošanu.

Projekta “SIA “Bauskas slimnīca” Neatliekamās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodaļas atjaunošana” mērķis, atbilstoši 2024. gada 30. aprīļa Ministru kabineta noteikumu Nr. 273 6. punktam, ir nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei, jo īpaši sociālās un teritoriālās atstumtības un nabadzības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem, un stiprināt veselības sistēmu, attīstot SIA “Bauskas slimnīca” infrastruktūru, tādējādi palielinot modernizētu veselības aprūpes iestāžu kapacitāti.

Lai sasniegtu projekta mērķi, projekta darbību ietvaros tiks veikti SIA “Bauskas slimnīca” Neatliekamās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodaļas projektēšanas darbi, atjaunošana, autoruzraudzība un būvuzraudzība.

Projekta kopējās izmaksas ir EUR 431 233,00, tajā skaitā Eiropas Reģionālās attīstības fonda finansējums EUR 366 548,00 un nacionālais finansējums (valsts budžeta un privātais finansējums) EUR 64 685,00.

2025. gada 30. janvārī SIA “Bauskas slimnīca” un SIA “LVS Building” noslēdza līgumu Nr. 2-19/2025/1 “Par dienas stacionāra, pacientu uzņemšanas nodaļas un lifta būvdarbiem”.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Pasūtītājs pasūta un apmaksā, un Uzņēmējs apņemas veikt Pasūtītāja dienas stacionāra, pacientu uzņemšanas nodaļas un lifta izbūves darbus Dārza iela 7/1, Bauskā, līguma cena EUR 1 986 777,13 bez PVN.

No līgumā noteiktajiem darbiem, projekta ietvaros tiks veikti Neatliekamās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodaļas būvdarbi, attiecināmās izmaksas EUR 431 133,00.

Projekta ietvaros paredzēta Neatliekamās medicīniskās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodaļas pilnveide, dienas stacionāra izveide ar operāciju bloku (divām operāciju zālēm un atmodinātavu), kā arī palātu un darba kabinetu izbūve. Būtiska projekta sastāvdaļa ir arī pandusa un lifta izbūve, kas uzlabos pacientu plūsmu, pieejamību un nodrošinās kvalitatīvu un drošu ārstniecības procesu visām pacientu grupām.

Slimnīcas infrastruktūras projektā tiek izbūvētas un modernizētas arī ventilācijas sistēmas un iekšējie komunikāciju tīkli, kas ir būtiski kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanai visā stacionāra ēkā. Šie darbi vienlaikus ir saistīti arī ar plānotajiem energoefektivitātes uzlabojumiem, kuriem paredzēts piesaistīt līdz 85% Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) līdzfinansējumu.

- SIA "Bauskas slimnīca" piesaistījusi līdz 1,348 miljoniem eiro investīciju, lai nodrošinātu slimnīcas infrastruktūras attīstību un sekmīgu vērienīgā stacionāra ēkas pārbūves projekta īstenošanu. Piesaistītais finansējums no AS "SEB banka" ir izvērtēts kā pieejamākais atbilstoši projekta specifikai, tostarp paredzot arī maksas pakalpojumu attīstību, un atzīts par saimnieciski izdevīgāko, ar termiņu 10 gadi. Īstenojot projektu un vienlaikus attīstot ambulatoros pakalpojumus, tiek nodrošināta godīgas konkurences principu ievērošana, veicinot caurspīdīgu un līdzsvarotu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību reģionā.

Investīciju piesaiste ir nepieciešama, lai nodrošinātu papildu būvdarbu īstenošanu, kas konstatēti projekta realizācijas gaitā un saistīti ar stacionāra ēkas tehnisko stāvokli, iepriekšējos periodos veikto remontdarbu sekām un ēkas vēsturisko stāvokli. Būvdarbi slimnīcā turpinās – šobrīd paredzēts, ka infrastruktūras attīstības projekts tiks pabeigts līdz 2026. gada 31. augustam.

17.3. "Primārās veselības aprūpes pakalpojumu infrastruktūras attīstība Bauskas slimnīcā un tās Iecavas filiālē".

Lai uzlabotu primārās veselības aprūpes pieejamību Bauskas novadā un radītu mūsdienu prasībām atbilstošus darba apstākļus ģimenes ārstiem, SIA "Bauskas slimnīca" uzsāk Eiropas Savienības līdzfinansētu projektu **"Primārās veselības aprūpes pakalpojumu infrastruktūras attīstība Bauskas slimnīcā un tās Iecavas filiālē".**

Projekta mērķis ir atjaunot un paplašināt ģimenes ārstu prakses telpas Bauskas slimnīcas poliklīnikā un tās filiālē Iecavā, izveidojot mūsdienu prasībām atbilstošas, ērtas, ergonomiskas telpas, kas veidotas pēc veselības aprūpes pakalpojumu integrācijas principa un vienkopus pa blokiem. Projekta rezultātā tiks nodrošināts, ka katrai ārstniecības un ārstniecības atbalsta personai savs atsevišķs kabinets, dalītu procedūru kabinetu (kabinetus) uz divām praksēm, kā arī centralizētu reģistratūru. Iepriekšminētais nodrošinās ērtāku pierakstu un apkalpošanu, pacientu pieņemšanu, kā arī labākus, ērtākus un atbilstošākus darba apstākļus medicīnas personālam, tostarp, nodrošināt iespēju piesaistīt ģimenes medicīnas rezidentus, kuru apmācībai ir noteiktas prasības – darba vietas nodrošināšanai.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

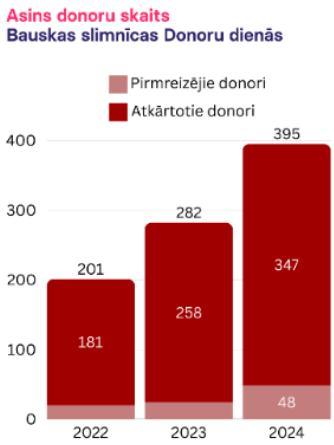
17.4. Projekts "Lifta/pacēlāja izbūve SIA "Bauskas slimnīca" Iecavas filiālē"

Tas tiek īstenots Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.-2027. gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" ietvaros. Projekta kopējās attiecināmās izmaksas ir 16 006,00 EUR, no kuriem 82,91% jeb 13 270,12 EUR ir Eiropas Reģionālās attīstības fonda finansējums. Projekta līdzfinansējumu 17,09% apmērā jeb 2 735,88 EUR nodrošina Bauskas slimnīca.

18. Sadarbība

- No 2024. gada reizi ceturksnī Bauskas slimnīca regulāri organizē tikšanās novada un plašāka reģiona ģimenes ārstiem. Šo semināru mērķis ir veicināt sadarbību ar novada ģimenes ārstiem, sniedzot aktuālu informāciju par Bauskas slimnīcas pakalpojumiem un speciālistu piedāvātajām iespējām pacientu veselības aprūpes uzlabošanai.
- 2024. gada septembrī Bauskas slimnīca piedalījās valsts aizsardzības mācībās "Namejs 2024".
- Savukārt, 31. augustā Bauskā Zemessardzes 1. Rīgas brigādes Medicīnas rota, Neatliekamās medicīnas palīdzības dienesta un Bauskas slimnīcas pārstāvji īstenoja medicīnas speciālistu apmācību slimnīcas teritorijā.
- Atsevišķi organizētas arī praktiskās ugunsdrošības apmācības, kurās darbinieki apguva un uzlaboja praktiskās iemaņas darbā ar ugunsdzēšanas aprīkojumu.
- 2024. gada 21. novembrī Bauskas slimnīca un Hospiss LV svinīgi parakstīja sadarbības līgumu par brīvprātīgo labdarības projekta "Svētku galds" ieviešanu arī Bauskā. "Svētku galds" ir būtiska iniciatīva, jo tas sniedz pacientiem emocionālu atbalstu un iepriecina. Sarūpētie gardumi, sirsnīgās sarunas un pozitīvā gaisotne palīdz mazināt stresu un vientulību, radot slimnīcas vidē prieka un siltuma sajūtu. Šādas aktivitātes pierāda, ka emocionālais komforts un cilvēku klātbūtne var būt tikpat svarīgi kā medicīniska aprūpe, lai uzlabotu smagi slimu pacientu dzīves kvalitāti.
- 2024. gadā Bauskas slimnīca dubultoja Donoru dienu skaitu – sadarbībā ar Valsts asinsdonoru centru, tika rīkotas 12 donoru dienas, kas radīja būtisku donoru skaita pieaugumu. 2024. gadā uz Donoru dienām atnācis 471 iedzīvotājs, asinis ziedojuši 395, no tiem – 48 pirmreizējie donori (sk. 10. att.). 2024. gadā sākta jauna tradīcija – Bauskas slimnīca donoriem, kas apmeklē donoru dienu slimnīcā, dāvina atlaidi vienam no Bauskas slimnīcas pakalpojumiem – limfodrenāžai, zemūdens masāžai vai ķermeņa masāžai 10% apmērā.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU



10. att. **Asins donoru skaits Donoru dienās Bauskas slimnīcā.**

19. Publicitātes nodrošināšana

Tiek turpināts darbs pie pacientu informēšanas, veselības veicināšanas un mārketinga aktivitātēm, nodrošinot iedzīvotājiem regulāru un aktuālu informāciju par Bauskas slimnīcas sniegtajiem pakalpojumiem, izglītojot par pakalpojumu saņemšanas kārtību, veicinot veselīgu dzīvesveidu. 2024. gadā paplašināts sociālo tīklu profilu skaits, atsevišķos kontos tiek nodrošināta publicitāte un reklāma pakalpojumiem Bauskas slimnīcas Iecavas un Vecumnieku filiālēs, izstrādāti jauni logotipi Bauskas slimnīcas filiālēm, mājaslapā www.bauskasslimnica.lv izveidotas filiāļu sadaļas, kā arī tiek regulāri atjaunināta informācija. Sociālo tīklu saturu papildina jaunas rubrikas (piemēram, intervijas ar speciālistiem), palielināts video saturs, u.c. aktivitātes iedzīvotāju informēšanai un sekotāju iesaistei.

Slimnīca attīsta vienotu komunikācijas sistēmu, kas ietver arī krīžu komunikācijas gatavību, nodrošinot savlaicīgu, caurspīdīgu un juridiski korektu informācijas sniegšanu sabiedrībai.

20. Slimnīcas darbības riski

2. tabula

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
TIRGUS RISKI: • Iedzīvotāju skaita turpmāka samazināšanās • Jaunu konkurentu parādīšanās • Strauja medicīnas tehnoloģiju attīstība	Regulāri pārskatīt un pielāgot stratēģiju atbilstoši iedzīvotāju skaita izmaiņām, pētīt tirgu, sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām), sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai, uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti, ieviest inovācijas, piesaistīt jaunus klientus, plānot, attīstīt jaunus (jo sevišķi maksas) pakalpojumus, plānot līdzekļus investīcijām savlaicīgai jaunu medicīnas tehnoloģiju ieviešanai.
RAŽOŠANAS (pakalpojuma nodrošināšanas) RISKI:	Attīstīt sadarbību ar medicīnas augstskolām un koledžām, piesaistīt praksē, organizēt

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
• Atsevišķu ārstu specialitāšu, ārstu palīgu, kā arī aprūpes un aprūpes atbalsta personāla nepietiekams skaits valstī. • Pasaules ģeopolitiskā ietekme (piem. ASV muitas tarifu ietekme uz cenām, atsevišķu medikamentu nepieejamība, trūkums) • Jaunu pakalpojumu ieviešana, kā arī nepieciešamā infrastruktūras atjaunošana (inženiertīklu stāvoklis) rada papildu ražošanas izmaksas • Epidēmiju, pandēmiju iespējama izplatība • Ražošanas izmaksu pieaugums dēļ inflācijas, kuru nekompensē valsts noteiktie pakalpojumu tarifi. • Stacionāra ēkas tehniskais stāvoklis, kas prasa papildus finansējuma piesaisti un ieguldījumus.	studentiem izglītojošus, informatīvus pasākumus par Bauskas slimnīcu, veidot rezerves medikamentiem, kuriem ir ierobežota pieejamība, meklēt alternatīvas piegādes iespējas vai alternatīvus medikamentus, veidot finanšu rezerves, sekot uzņēmuma naudas plūsmai, sekot līdzi SPKC jaunumiem un informācijai, kā arī epidēmiju izplatības prognozēm no ārzemju avotiem, attīstīt maksas pakalpojumus. • Stacionāra ēkas tālākā rekonstrukcija veicama ar pašvaldības kā kapitāldaļu turētāja vai struktūrfondu finansējuma piesaistes iespējām. Ņemot vērā, ka valsts apmaksātie stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi un to tarifi nespēj nosegt nepieciešamo infrastruktūras (stacionāra ēkas labā spārnā) nepieciešamo investīciju apjomu. Esošais stacionārais veselības aprūpes pakalpojums un valsts noteiktais tarifs neatbilst pašizmaksai jeb ir būtiski zemāks kā reālās izmaksas pacientu stacionārai ārstēšanai.
FINANŠU RISKI: • Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās); • Izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās; • Neplānoti izdevumi (neparedzēti remonti, esošo ēku nolietojums); • Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu aprite; • Valsts finansējuma samazinājums; • ES struktūrfondu finansējuma neiegūšana; • Zaudējumi no pacientu neapmaksātajiem pakalpojumiem.	Maksas pakalpojumiem piesaistīt pacientus no Rīgas, citiem reģioniem, no ārzemēm, veidot finanšu rezerves, uzkrājumus, sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, izmantot īstermiņa kredītus (overdraftu, faktoringu), sadarboties ar vairākiem sociālajiem partneriem un materiālu, resursu piegādātājiem, veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu potenciālo debitoru uzraudzībai, sekot līdzi, izpētes veikšana ES struktūrfondu izsludinātajiem konkursiem un to prasībām, valsts veselības aprūpes finansēšanas politikas un kārtības izmaiņām, informāciju par nemaksātājiem nodot kredītinformācijas birojam, izvērtēt nepieciešamību par dārgākajiem pakalpojumiem pieprasīt priekšapmaksu.
POLITISKIE RISKI: • Pastāvīga veselības un sociālās nozares politisko prioritāšu maiņa, slimnīcu līmeņošanas izmaiņas un nestabilitāte; • Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas; • Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas likumdošanas vai klientu skaita izmaiņas;	Apspriest aktualitātes ar Bauskas novada domes pārstāvjiem un vadību, apmeklēt nozarē nozīmīgus semināru un informatīvas tikšanās valsts mērogā ar VM, NVD u.c., sekot līdzi aktualitātēm, valsts un pašvaldības ekonomikā, politikā un finanšu sfērā, veidot finanšu rezerves fondu, kopīgs darbs ar Bauskas novada pašvaldību MK noteikumu, normatīvo aktu

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Apzināto risku veidi	Uzdevumi risku novēršanai / samazināšanai
• Ģeopolitiskie u.c. fiziskie apdraudējumi.	izstrādes procesā (noteikumu projektu saskaņošanā u.c.), lai aizstāvētu novada iedzīvotāju intereses.
SOCIĀLIE (cilvēciskā faktora) RISKI: • Atsevišķu specialitāšu ārstu un aprūpes, aprūpes atbalsta personāla nepietiekamība valstī; • Darbinieku „izdegšanas sindroms", kas var novest pie nolaidības, darba kultūras degradācijas, slimībām; • Klientu, pacientu un viņu radinieku emocionāla, verbāla un fiziska vardarbība; • Korupcija; • Neatļauta ārstniecība.	Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku komandu, rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases un motivācijas metodes, ievērot godīgas konkurences principus, uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan konkurentiem, gan sadarbības partneriem un klientiem. • Veikt darbinieku veselības apdrošināšanu, sniedzot sociālās garantijas darba nespējas apstākļos; • Iegādāties darbiniekiem spec. apģērbus un apavus. Izglītot darbiniekus par rīcību vardarbības gadījumā, konflikta komunikācijas apmācības. Attīstīt konkurētspējīgu atalgojumu, un darba vidi, kur korupcija ir nepieņemama, attīstīt iekšējās ziņošanas sistēmu, iedzīvotāju izglītošana par korupcijas jautājumiem un ārstniecības personu tiesībām sniegt pakalpojumus.
AR DABAS NOTIKUMIEM SAISTĪTIE RISKI: • Vētras; • Ugunsgrēki; • Plūdi; • Epidēmijas, pandēmijas.	Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (apdrošināt īpašumu, tehniku, iekārtas, darbinieku veselību), nodrošināt apsardzes sistēmu, stingri ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus. Sekot līdzi aktualitātēm par epidēmiju izplatību gan no SPKC, gan VM, gan Eiropas un ASV. Profilaktiskā vakcinācija, kur tas ir attiecināms.

21. Slimnīcas stiprās un vājās puses

3. tabula

Stiprās puses:	Vājas puses:
• Ģimenes ārsti ir Slimnīcas darbinieki; • Slimnīcas stratēģiski izdevīgs novietojums Bauskas un Iecavas centrā, trīs pakalpojumu sniegšanas vietas: Bauskā, Iecavā un Vecumniekos, laba transporta infrastruktūra, piemērota teritorija mūsdienīgas veselības aprūpes un rehabilitācijas pakalpojumu attīstībai;	• Valsts veselības aprūpes finansēšanas kārtības (t.s. kvotu sistēmas) dēļ ir nevienlīdzīgs un diskriminējošs valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu pārklājums valstī, kas tiešā attiecināms uz Bauskas novadu; • Jāstrādā pie konkurētspējīga atalgojumu modeļa izveides un attīstīšanas atsevišķām amatu grupām;

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

• Pieredzes bagāta veselības aprūpes un rehabilitācijas stacionāro un ambulatoro pakalpojumi jomā; • Pieredze ES fondu piesaistē un profesionāla komanda projektu īstenošanai; • Uzņēmuma vadībai ir redzējums par slimnīcas nākotnes attīstības perspektīvām; • Pieaugošais pakalpojumu apjoms par personīgiem līdzekļiem (par maksu); • Pieaugošā iedzīvotāju uzticēšanās Slimnīcas sniegtajiem pakalpojumiem; • Efektīva sadarbība ar valsts, pašvaldību institūcijām, nevalstiskām organizācijām (Hospiss, Bērnu slimnīcas fonds u.c.); • Profesionāla vadības komanda pakalpojumu attīstībā un ieviešanā; • Augsti kvalificēts ārstniecības personāls un izveidota sistēma slimnīcas personāla kvalifikācijas celšanai (t.sk. regulāra darbinieku tālākizglītības finansēšana no slimnīcas budžeta); • Labas zināšanas mūsdienīgu medikamentu, diagnostikas un ārstniecības metožu pielietošanā; • Ieguldījumi slimnīcas infrastruktūras attīstībā, kas ļauj nodrošināt pakalpojumu kvalitātes atbilstību pacientu prasībām, t.sk. nodrošināts WiFi interneta pārklājums; • Pieejamas modernas un mūsdienīgas medicīnas tehnoloģijas; • Efektīva jauno speciālistu piesaistes programma; • Vērojama personāla atjaunošanās; • Starpinstitucionāla sadarbība un kopīgu mācību organizēšana ar Zemessardzi un NBS, NMPD; • Uzsākta Slimnīcas digitalizācija; • Pieejami pakalpojumi, kas nav citās Zemgales reģiona slimnīcās; • Infrastruktūra pielāgota pacientiem ar īpašām vajadzībām (t.sk. ir pieejami tehniskie palīglīdzekļi) un māmiņām ar maziem bērniem; • Pieredze iedzīvotāju veselības veicināšanas aktivitāšu nodrošināšanā – sadarbība ar senioriem, iedzīvotāju informēšana;	• Pacientu un klientu vidū izplatītais stereotips par Rīgā pieejamo veselības aprūpes pakalpojumu augstāku kvalitāti salīdzinājumā ar Bauskas slimnīcā pieejamiem līdzvērtīgiem pakalpojumiem pakāpeniski samazinās, bet vēl jo projām ir aktuāls sarežģītāku pakalpojumu saņemšanai; • Slimnīcas stacionāra ēkas sliktais tehniskais stāvoklis, kas prasa steidzamus un būtiskus finansējuma piesaistes rīkus. Tā var tikt īstenojama tikai ar ārējo finansējuma piesaisti (pašvaldības vai struktūrfondi, bet ne kapitālsabiedrības pašu līdzekļiem vai papildus uzņemoties finanšu saistības), jo uz stratēģijas aktuālās versijas brīdi – ar kapitālsabiedrības daļu turētāju atļauju ir piesaistīts banku finansējums stacionāra ēkas kreisā spārna būvniecības procesu pabeigšanai . Minētais ir pamatojams ar: - būvniecības procesu laikā pie ēkas sienu, griestu un grīdas atsegšanas tika atklāti fakti, kas norāda uz ne tikai ēkas pirmsavārijas stāvokli, bet arī nolaidīgu ēkas infrastruktūras uzturēšanu un nekvalitatīvu atjaunošanu, kas veidojusies ilgstošā laika periodā – sienu apdare nedemontējot iepriekšējo, mitruma un tvaika rezultātā pilnībā sapuvušas koka pārseguma konstrukcijas un korodējuši metāla inženiertīkli, bez armatūras izbūvētas betona grīdas, skaidu plākšņu grīdas bez atbilstoša konstruktīvā risinājuma, tehnoloģijai neatbilstoša jumta seguma un konstrukcijas izbūve, u.c. - Konstatētie fakti ir ņemami vērā arī tālākajā stacionāra ēkas rekonstrukcijas plānošanā, kas nav atliekami un ir realizējami pēc iespējas tuvākajā laika periodā. Vienlaikus ņemami vērā darbu apjoma un izmaksu apzināšanā. Būtiski piesaistīt ārējo finansējumu, jo nav īstenojami no Slimnīcas līdzekļiem.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

• Sadarbība ar ģimenes ārstiem Zemgales reģionā un Pierīgā; • Uz pacientu orientēta veselības aprūpe.	

22. Slimnīcas iespējas un draudi

4. tabula

Iespējas	Draudi
• Rehabilitācijas dienas stacionāra atvēršana Iecavā un Bauskā; • Slimnīcas sniegto pakalpojumu klāsta paplašināšana un jaunu ieviešana; • Terapijas pakalpojumu attīstība sadarbībā ar Universitāšu slimnīcām; • Ārējā finansējuma (t.sk ES līdzekļi) piesaiste slimnīcas infrastruktūras sakārtošanai, personāla apmācībām, speciālistu atalgojumam; • Turpināt sadarbību ar Jelgavas pilsētas slimnīcu, specializētajām slimnīcām un Universitāšu slimnīcām pēctecīgas ārstniecības nodrošināšanā; • Hronisko slimnieku un paliatīvās aprūpes attīstība; • Uzņemšanas nodaļas attīstība atverot observācijas gultas; • Veicinām darbinieku tālākizglītību apmaksājot kursus; • Maksas pakalpojumu, tostarp, estētiskā un preventīvā medicīna, un mārketinga aktivitāšu plašāka attīstība: digitālā mārketinga paplašināšana, sociālo tīklu kampaņas un mērķtiecīga komunikācija, dalība vietējos un reģionālos pasākumos, cenu un pakalpojumu pielāgošana tirgus vajadzībām: jaunu pakalpojumu ieviešana pēc pieprasījuma; elastīga cenu politika un īpaši piedāvājumi; • Jaunu finansiāli izdevīgāku "zaļāku" un energoefektīvāku risinājumu ieviešana slimnīcā; • Slimnīcas digitalizācijas turpināšana; • Atkritumu šķirošanas; • Stiprināt pakalpojumu pieejamību, kvalitāti un pakalpojumu daudzveidību, atjaunot infrastruktūru Iecavas klīnikā;	Draudi • Sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās valstī un novadā – iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās, bezdarba palielināšanās; • Valsts nepietiekamais finansējums veselības aprūpes pakalpojumiem, veselības aprūpes sistēmas finansēšanas kārtība; • Mainīga un neparedzama valsts veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas politika un kārtība; • Pasaules ģeopolitiskā situācija un nestabilitāte; • Vispārējs kvalificēta ārstniecības atbalsta, aprūpes un aprūpes atbalsta, kā arī atsevišķu ārstniecības specialitāšu darba spēka trūkums veselības aprūpes jomā; • Demogrāfiskās situācijas (iedzīvotāju skaita samazināšanās un novecošanās) ietekme uz veselības jomai piešķiramo līdzekļu apjomu; • Medikamentu un medicīnisko materiālu, medicīnas ierīču, pacientu ēdināšanas un energoresursu, komunālo pakalpojumu cenu pieaugums; • Atsevišķu nepieciešamo medikamentu nepieejamība; • Neparedzamas likumdošanas izmaiņas, t.sk. administratīvā sloga palielinājums; • Personāla atalgojuma pieaugums pie nemainīga slimnīcas finansējuma, saistībā ar izmaiņām normatīvajos aktos vai darba ņēmēju prasībām; • Ēnu ekonomikas pieaugums un valsts kontrolējošo institūciju nevēlēšanās un nespēja to apkarot (valsts budžeta samazināšanās);

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

• Apzināt jaunas telpas ārstniecības pakalpojumiem Vecumnieku centrā; • Pakalpojumu pieejamības attīstība un paplašināšana ārpus standarta darba laika (piem. sestdienās); • Ģimenes ārstu kopprakšu veidošana; • Dienas stacionāra attīstīšana, paplašināšana Bauskā un Iecavā; • Iedzīvotāju veselības veicināšanas aktivitāšu nodrošināšana un attīstīšana; • Maksas medicīnas pakalpojumu attīstība – Bauskas novada iedzīvotāji nāk saņemt pakalpojumu Bauskas Slimnīcā un filiālēs; • Sniegt plaša spektra maksas ambulatoros pakalpojumus, dienas stacionāra pakalpojumus, rehabilitācijas pakalpojumus ārpus Zemgales reģiona iedzīvotājiem (Rīga, Pierīga u.c.,), medicīnas tūrisma attīstība no Lietuvas u.c., RIX lidostas tuvums; • Unikāli sniegtie pakalpojumi reģionā – paliatīvās aprūpes pakalpojumus sniedz tikai Jēkabpils slimnīcā, tie nav pieejami Rīgā un citur Zemgalē; • Ģimenes ārstu kopprakšu veidošanai un paliatīvās aprūpes attīstībai piesaistīt ES fondu līdzekļus, kā arī no pārplānošanas piesaistīt ES fondu līdzekļus; • Starpinstitucionālas sadarbības un kopīgu mācību organizēšanas ar Zemessardzi un NBS, NMPD turpināšana un attīstīšana.	• Pieaugošas drošības prasības, jaunu prasību izvirzīšanas no MK, Veselības ministrijas un citu valsts institūciju puses bez finansējuma seguma, un ar to saistītais administratīvais slogs; • Potenciāli jauna pandēmija; • Dezinformācijas lielā ietekme uz sabiedrību.

23.Finanšu darbība

23.1. SIA „Bauskas slimnīca" finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Slimnīcas finanšu vadība ir uzņēmuma vadības integrālā sastāvdaļa, un finanšu vadības lēmumi balstās uz stratēģiskiem lēmumiem par uzņēmuma stratēģiskiem mērķiem, informāciju par efektivitāti, kapitāla izmaksām, kā arī par nozares un ekonomiskās vides informāciju. Balstoties uz informācijas kopumu, tiek noteikta uzņēmuma finansējuma struktūra un izveidots naudas un kapitāla budžets.

Finanšu vadības funkcijas slimnīcā:

- Finanšu līdzekļu nepieciešamības noteikšana;
- Iespējamo līdzekļu avotu alternatīvu variantu apzināšana;
- Alternatīvu salīdzināšana un optimālo līdzekļu piesaistīšanas variantu izvēle;

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

- Slimnīcā esošo finanšu resursu efektīva izmantošana.

Finanšu vadība slimnīcā ir sadalīta pēc stratēģiskās un operatīvās funkcijas. Stratēģiskā funkcijas ir saistītas ar uzņēmuma darbību ārējā vidē, kas ir:

- Ilgtermiņa kapitāla struktūras lēmumi;
- Eiropas savienības finansējuma piesaistīšana infrastruktūras attīstības mērķiem;
- Slimnīcas ilgtermiņa stratēģisko mērķu formulēšana.

Operatīvās funkcijas ir saistītas ar uzņēmuma iekšējo vidi:

- Slimnīcai esošo finanšu resursu efektīva izmantošana;
- Ikdienas darbības finansēšana;
- Cenu veidošanas principi;
- Kreditēšanas politikas lēmumi;
- Iepirkumu līgumu nosacījumi.

Finanšu analīzes objekts ir uzņēmuma darbības finanšu rezultātu analīze. Finanšu analīzes mērķis ir noteikt uzņēmuma finansiālo stāvokli un identificēt iespējas pilnveidot esošās finanšu vadības metodes un uzlabot uzņēmuma finanšu stāvokli.

Finanšu analīzes uzdevumi ir:

- Analizēt uzņēmuma saimnieciskās darbības finanšu rezultātus un noteikt finanšu resursu izmantošanas efektivitāti;
- Prognozēt iespējamos finanšu rezultātus, balstoties uz esošajiem saimnieciskās darbības rādītājiem un alternatīviem resursu izmantošanas variantiem;
- Slimnīcas finanšu stāvokļa pasliktināšanās gadījumā izstrādāt pasākumu plānu finanšu stāvokļa uzlabošanai un finanšu resursu izmantošanas efektivitātes pilnveidošanai.

Lai veiktu uzņēmuma finanšu analīzi, tiks izmantoti uzņēmuma pārskati par trim iepriekšējiem gadiem:

- Bilance;
- Peļņas un zaudējumu aprēķins;
- Pielikumi pie bilances un peļņas un zaudējumu aprēķina.

SIA „Bauskas slimnīca" **finanšu mērķis** ir nodrošināt stabilu, sabalansētu uzņēmuma saimniecisko darbību, vienlaikus nodrošinot kvalitatīvu ārstniecības procesu un efektīvu finanšu resursu izlietojumu.

Lai sasniegtu izvirzītos mērķus ir noteikti konkrēti uzdevumi to sasniegšanai:

- Panākt godīgu, izmaksas sedzošu valsts finansējuma sadalījumu – pieprasījumam atbilstošu finansējuma noteikšanu, nosakot faktisko medicīnas pakalpojuma izmaksu cenu un to apmaksu;
- Pilnveidot iekšējās kontroles un uzskaites sistēmu;
- Paaugstināt medicīnas personāla kvalifikāciju un personīgo atbildību par finanšu līdzekļu izlietojumu ārstniecības procesā, lai vienlaikus nodrošinātu ārstniecības vadlīniju ieviešanu;
- Nodrošināt bezzaudējumu finansiālās darbības rezultātus, tas ir, ar ikgadējiem ieņēmumiem no valsts un maksas pakalpojumiem segt ikdienas darbības nodrošināšanas izdevumus;

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

- Ja slimnīca gadu noslēdz ar peļņu, tad to izlietojot slimnīcas tālākā attīstībā un ieguldot personāla motivēšanā, tālākā izglītošanā, darba kvalitātes celšanā un infrastruktūras attīstībā;
- Daļu no uzņēmuma ieņēmumiem izlietot darbinieku stimulēšanai un piesaistīšanai tieši Bauskas slimnīcai, radot konkurētspējīgu vidi, saskaņā ar Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likumu un SIA "Bauskas slimnīca" "Atlīdzības nolikums";
- Nodrošināt ka pakalpojumu sniegšanas izmaksas pieaug tieši proporcionāli neto apgrozījumam;
- Nodrošināt ka, administratīvās izmaksas nepārsniedz 10% no kopējiem izdevumiem;
- Nodrošināt, ka uzņēmuma apgrozāmie līdzekļi spēj segt īstermiņa saistības. Vispārējais apgrozāmo līdzekļu koeficientam, jeb ātrās likviditātes koeficientam ir jābūt virs 1, tad tas nozīmē, ka uzņēmumam ir pietiekami apgrozāmie līdzekļi, lai segtu īstermiņa maksājumus;
- Nodrošināt, ka absolūtās likviditātes koeficients būtu virs 1, lai īstermiņa saistību daļu uzņēmums var segt vistuvākajā laikā;
- Nodrošināt, ka finanšu līdzsvara koeficients nav zemāks par 30%;
- Nodrošināt lai saistību īpatsvars bilancē nepārsniegtu 51%;
- Nodrošināt lai būtu pozitīva bruto peļņas rentabilitāte, realizācijas rentabilitāte un pašu kapitāla rentabilitāte.

23.2. SIA „Bauskas slimnīca" 2022. gada līdz 2025. gadam faktiskie un no 2026. gada līdz 2028. gadam plānoto finanšu mērķu darbības efektivitāti raksturojošie finanšu rādītāji, peļņas vai zaudējumu aprēķins, bilance, iemaksas pašvaldības budžetā, iemaksas valsts budžetā un darbinieku skaits

5. tabula

SIA „Bauskas slimnīca" faktiskā Bilance laika posmam no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotā Bilance laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).

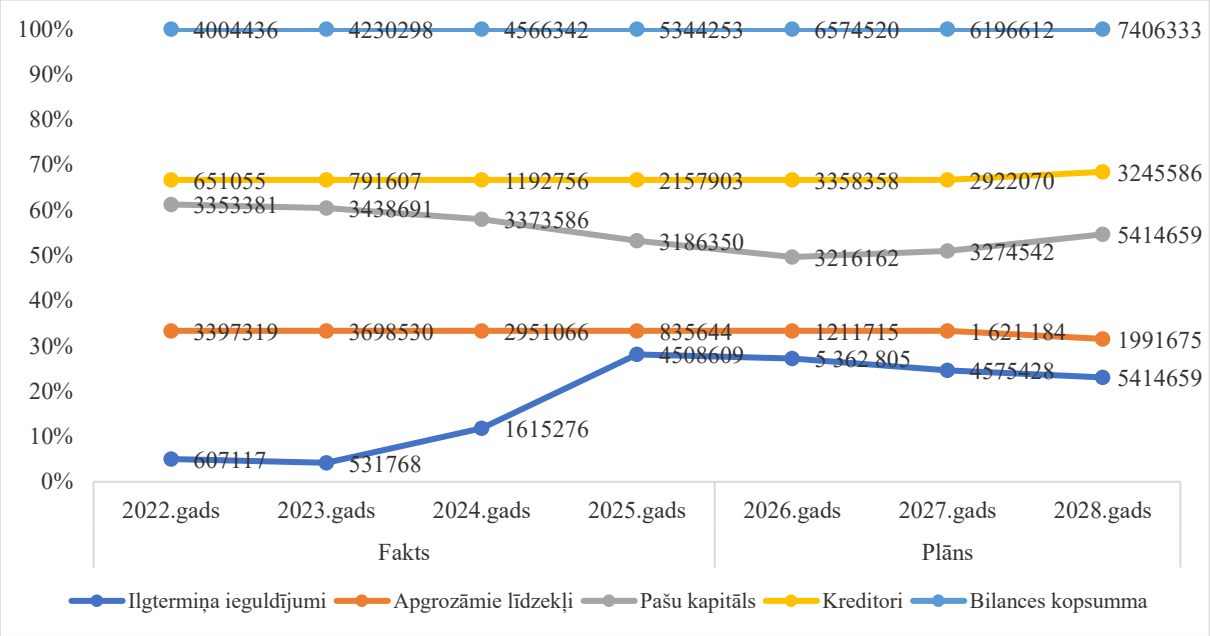
Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
	Aktīvs							
1.	**Ilgtermiņa ieguldījumi**	**607 117**	**531 768**	**1 615 276**	**4 508 609**	**5 362 805**	**4 575 428**	**5 414 659**
2.	Nemateriālie ieguldījumi	2 820	395	14 617	24 258	8 907	19 368	21 848
3.	Pamatlīdzekļi	604 297	531 373	1 201 793	1 751 013	2 588 448	4 536 060	5 392 811
4.	Finanšu ieguldījumi (nepabeigtā celtniecība)	0	0	398 866	2 733 338	2 765 450	0	0
5.	**Apgrozāmie līdzekļi**	**3 397 319**	**3 698 530**	**2 951 066**	**835 644**	**1 211 715**	**1 621 184**	**1 991 675**

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
6.	Krājumi	28 560	32 153	26 515	33 903	44 074	74 926	86 164
7.	Debitori	251 105	287 696	428 397	291 936	426 430	511 716	614 059
8.	Naudas līdzekļi	3 117 654	3 378 681	2 496 154	509 805	741 211	1 034 543	1 291 451
9.	**Aktīvs kopā**	**4 004 436**	**4 230 298**	**4 566 342**	**5 344 253**	**6 574 520**	**6 196612**	**7 406334**
	Pasīvs							
10.	**Pašu kapitāls**	**3 353 381**	**3 438 691**	**3 373 586**	**3 186 350**	**3 216 162**	**3 274 542**	**4 160 747**
11.	Akciju vai daļu kapitāls	819 582	822 182	822 182	881 926	881 926	881 926	1 696 739*
12.	Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	2 050 580	2485477	2 603 406	2 551 404	2 304 424	2 334 236	2 392 616
13.	Pārskata gada nesadalītā peļņa	483 219	131 032	-52 002	-246 980	29 812	58 380	71 392
14.	**Kreditori**	**651 055**	**791 607**	**1 192 756**	**2 157 903**	**3 358 358**	**2 922 070**	**3 245 586**
15.	Ilgtermiņa kreditori	210 723	194 009	297 490	814 461	1 909 774	16 170 93	1 539 649
15.1.	*t.sk. Aizņēmumi*	*0*	*0*	*0*	*0*	*1 495 983*	*1 297 405*	*1 146 683*
15.2.	*Nākamo periodu ieņēmumi*	*210 723*	*194 009*	*297 490*	*362 801*	*413 791*	*319 688*	*392 966*
16.	Īstermiņa kreditori	440332	597598	895 266	1 343 442	1 448 584	1 304 978	1 705 937
16.1.	*t.sk. Aizņēmumi*	*0*	*0*	*0*	*0*	*193 687*	*183 122*	*211 007*
16.2.	*Nākamo periodu ieņēmumi*	*85 004*	*72 130*	*87 476*	*96 725*	*100 238*	*94 103*	*91 936*
17.	**Pasīvs kopā**	**4 004 436**	**4 230 298**	**4 566 342**	**5 344 253**	**6 574 520**	**6 196 612**	**7 406 333**

* No pašvaldības pārņemtie pamatlīdzekļi Iecavas struktūrvienībai kā ieguldījums pamatkapitālā.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU



11. att. **SIA „Bauskas slimnīca" svarīgākie Bilances rādītāji no faktiskās Bilances laika posmā no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotās Bilances laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).**

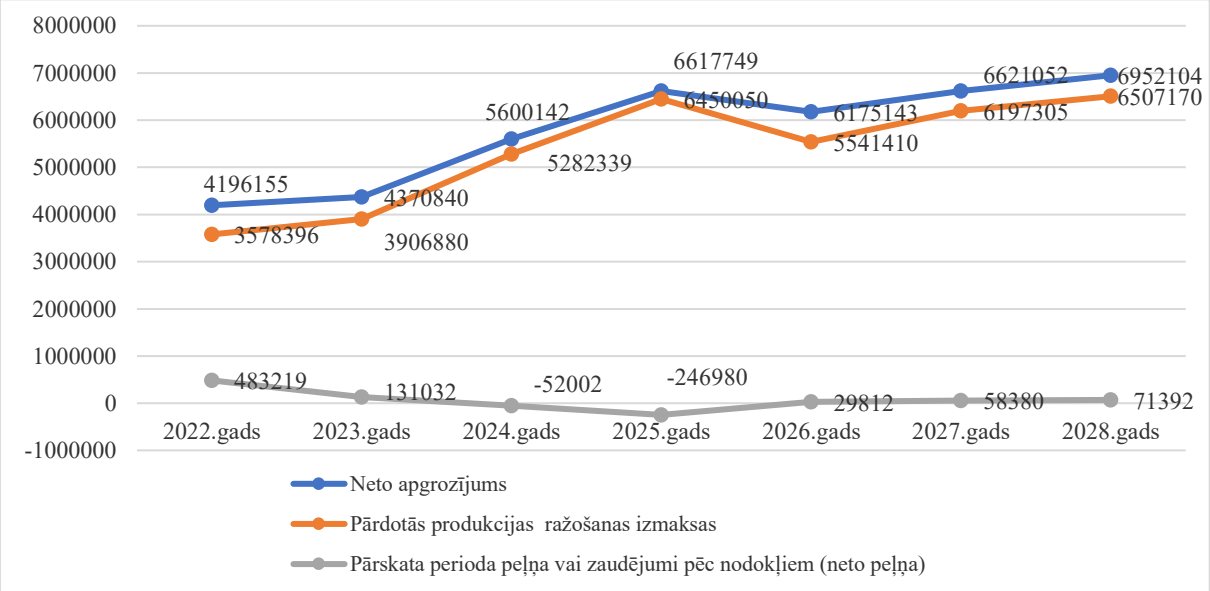
6. tabula

SIA „Bauskas slimnīca" faktiskie Peļņas vai zaudējumu aprēķins laika posmam no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotais Peļņas vai zaudējumu aprēķins laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR)

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
	Aktīvs							
1.	Neto apgrozījums	4 196 155	4 370 840	5 600 142	6 617 749	6175143*	6 621 052*	6 952 104*
2.	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	3 578 396	3 906 880	5 282 339	6 450 050	5 541 410 **	6 197 305 **	6 507 170 **
3.	**Bruto peļņa vai zaudējumi**	**617 759**	**463 960**	**317 803**	**167 699**	**633 733**	**423 747**	**444 935**
4.	Administrācijas izmaksas	25 1819	336 667	449 634	556 217	570 287	529 684	556 168
5.	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	139 095	167 906	166 006	201 744	715 216	836 879	878 723
6.	Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	21 198	150 455	126 480	63 499	694 762	609 769	640 257
7.	Pārējie procentu un	0	0	47 355	11 646	0	5 000	5 250

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
	tamlīdzīgie ieņēmumi							
8.	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	0	0	0	3 582	47 580	62 993	55 551
9.	**Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem**	**483 837**	**144 744**	**-44 950**	**242 209**	**36 320**	**63 180**	**76 931**
10.	Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu (avanss)	618	13 712	7 052	4 771	6 508	4 800	5 539
11.	**Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem (neto peļņa)**	**483 219**	**131 032**	**-52 002**	**-246 980**	**29 812**	**58 380**	**71 392**



12. att. **SIA „Bauskas slimnīca" svarīgākie rādītāji no faktiskajiem rādītājiem Peļņas vai zaudējumu aprēķins laika posmā no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotajiem rādītājiem Peļņas vai zaudējumu aprēķins laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).**

* No posteņa **„Neto apgrozījums"** izņemti un uz posteni **„Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi"** pārcelti ieņēmumi par rezidentiem un bezmaksas medikamentu finansējums.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

** No posteņa **„Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa"** (vai *ražošanas izmaksas*) izņemtas un uz posteni **„Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas"** pārceltas rezidentu apmācības un bezmaksas medikamentu izmaksas.

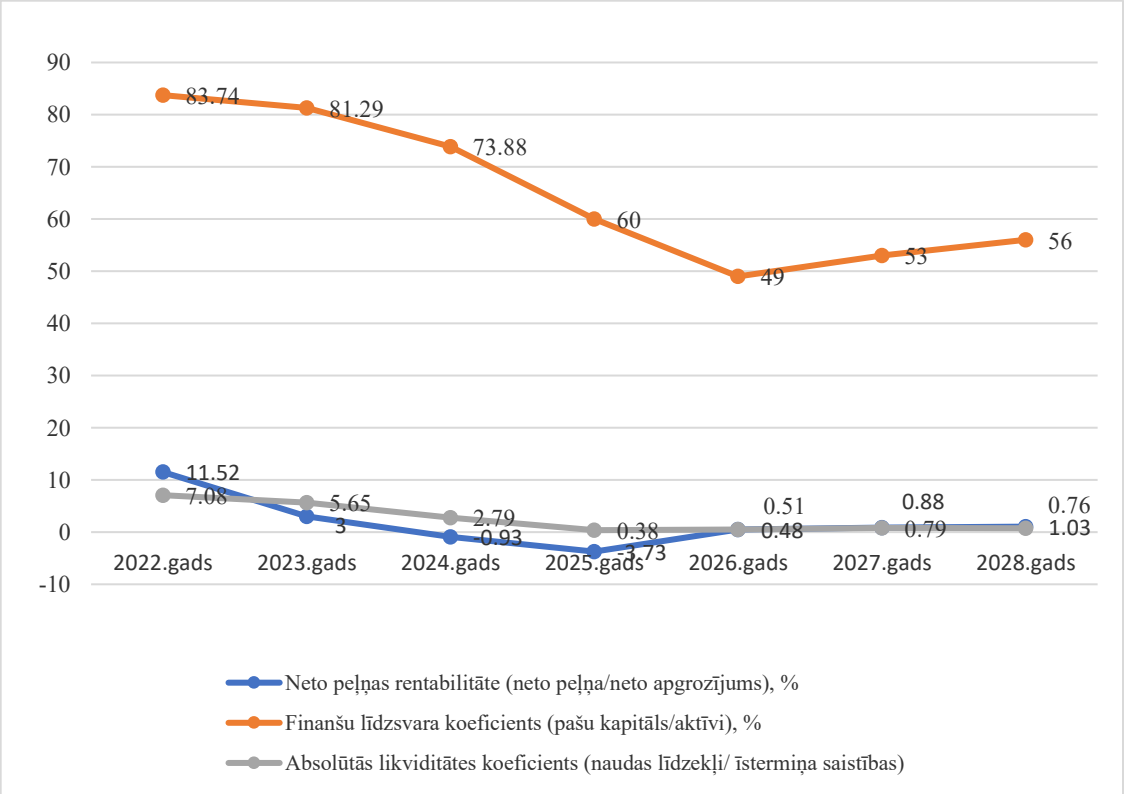
7. tabula

SIA „Bauskas slimnīca" faktiskie finanšu darbības efektivitāti raksturojošie finanšu rādītāji par laika posmu no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotie finanšu darbības efektivitāti raksturojošie finanšu rādītāji laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Neto apgrozījums (medicīnas pakalpojumu sniegšana)	4 196 155	4 370 840	5 600 142	6 617 749	6 175 143	6 621 052	6 952 104
2.	EBITDA (Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem + pamatlīdzekļu nolietojums)	649 001	310 191	132 818	104 729	530 124	895 557	887 370
3.	Bruto peļņa	617 759	463 960	317 803	167 699	633 733	423 747	444 935
4.	Peļņa pirms nodokļiem	483 837	144 744	-44 950	-242 209	36 320	63 180	76 931
5.	Neto peļņa	483 219	131 032	-52 002	-246 980	29 812	58 380	71 392
6.	**Rentabilitātes rādītāji**							
6.1.	Pašu kapitāla atdeve (ROE) (neto peļņa (zaudējumi)/pašu kapitāls), %	14,41	3,81	-1,54	-7,75	0,93	1,78	1,72
6.2.	Aktīvu atdeve (ROA) (neto peļņa (zaudējumi)/aktīvi), %	12,07	3,10	-1,14	-4,62	0,45	0,94	0,96
6.3.	Bruto peļņas rentabilitāte (bruto peļņa/neto apgrozījums), %	14,72	10,61	5,67	2,53	10,26	6,4	6,4
6.4.	Realizācijas rentabilitāte (ROS) (pārskata perioda peļņa/zaudējumi pirms nodokļiem/neto apgrozījums), %	11,53	3,31	-0,80	-3,66	0,59	0,95	1,11
6.5.	Neto peļņas rentabilitāte (neto peļņa/neto apgrozījums), %	11,52	3,00	-0,93	-3,73	0,49	0,88	1,03
6.6.	EITDA rentabilitāte (EBITDA/neto apgrozījums), %	15,47	7,10	2,37	1,58	8,58	13,53	12,76

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
7.	**Kapitāla struktūra**							
7.1.	Finanšu līdzsvara koeficients (pašu kapitāls/aktīvi), %	83,74	81,29	73,88	60,00	49,00	53,00	56,00
7.2.	Saistību īpatsvars (saistības/bilances kopsumma), %	16,26	18,71	26,12	40,38	51,08	47,16	43,82
7.3.	Aizņemtā kapitāla īpatsvars (aizņēmumi/pašu kapitāls), %	0	0	0	16,34	52,54	45,21	32,63
8.	**Likviditāte**							
8.1.	Ātrās likviditātes koeficients (apgrozāmie līdzekļi-krājumi /īstermiņa saistības)	7,65	6,14	3,27	0,60	0,81	1,18	1,12
8.2.	Absolūtās likviditātes koeficients (naudas līdzekļi/ īstermiņa saistības)	7,08	5,65	2,79	0,38	0,51	0,79	0,76



ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

13. att. **Svarīgākie SIA „Bauskas slimnīca" faktiskie finanšu darbības efektivitāti raksturojošie finanšu rādītāji par laika posmu no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotie finanšu darbības efektivitāti raksturojošie finanšu rādītāji laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).**

8. tabula

SIA „Bauskas slimnīca" faktiski veiktās iemaksas pašvaldības budžetā laika posmu no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotās iemaksas pašvaldības budžetā laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Dividendes (10% no iepriekšējā gada peļņas)	0	48 322	13 103	0*	3 632*	6 318*	7 693*
2.	Nekustamā īpašuma nodoklis	854	919	983	983	983	983	983
	Pašvaldības budžetā veiktās iemaksas (kopā)	**854**	**49 241**	**14 086**	**983**	**3 964**	**6 821**	**8 676**

**Saskaņā ar Bauskas novada pašvaldības 2022. gada 29. septembra noteikumu Nr. 11 "Bauskas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības noteikumi" 47.p. un 49.p. lēmumu pieņem pašvaldības izpilddirektors.*

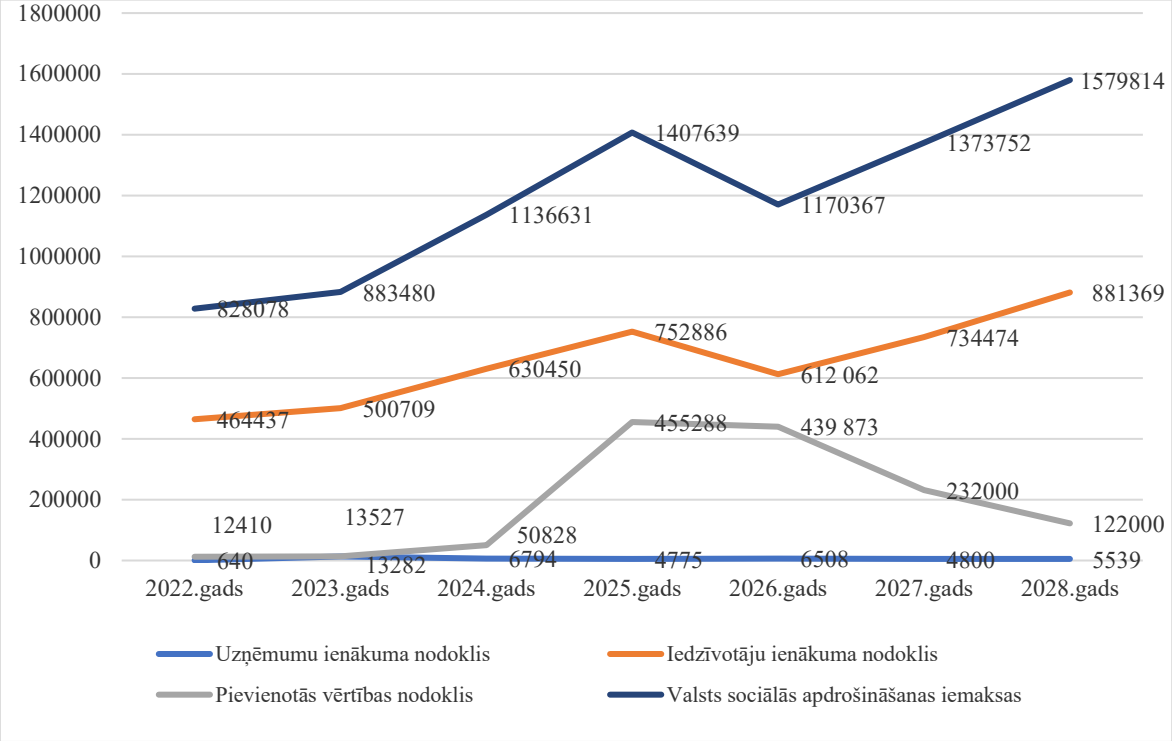
ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

9. tabula

SIA „Bauskas slimnīca" faktiski veiktās iemaksas valsts budžetā laika posmu no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotās iemaksas valsts budžetā laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
	1	2	3	4	5	6	7	
1.	Uzņēmumu ienākuma nodoklis	640	13 282	6 794	4 775	6 508	4 800	5 539
2.	Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	464 437	500 709	630 450	752 886	612 062	734 474	881 369
3.	Pievienotās vērtības nodoklis	12 410	13 527	50 828	455 288	439 873	232 000	122 000
4.	Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba devēja daļa)	576 390	604 121	827 123	974 693	818 385	950 876	1 093 507
5.	Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas (darba ņēmēja daļa)	251 688	279 359	309 508	432 946	351 982	422 876	486 307
6.	Citi nodokļi un nodevas (riska nodeva, transporta nodeva)	916	784	1 107	1 090	1 090	1 308	1 570
	Valsts budžetā veiktās iemaksas (kopā)	**1 306 481**	**1 411 782**	**1 825 810**	**2 621 678**	**2 230 990**	**2 138 842**	**1 496 785**

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU



14. att. **SIA „Bauskas slimnīca" faktiski veiktie maksājumi valsts budžetā laika posmu no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotās iemaksas valsts budžetā laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (EUR).**

10. tabula

SIA „Bauskas slimnīca" faktiskais vidējais darbinieku skaits laika posmu no 2022. gada līdz 2025. gadam un plānotais vidējais darbinieku skaits laika posmam no 2026. gada līdz 2028. gadam (darbinieki).

Nr.	Rādītāji	Fakts				Plāns		
		2022	2023	2024*)	2025	2026	2027	2028
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Darbinieku skaits (vidējais)	**130**	**150**	**233**	**252**	**270**	**280**	**308**

*)darbinieku skaits uz gada beigām, ņemot vērā, ka pievienota filiāle Iecava un filiāle Vecumnieki

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

24. SIA "Bauskas slimnīca" investīciju nepieciešamība 2025-2029. gadam ilgtermiņa attīstībai

11. tabula

N. p.k.	Pasākums	Izmaksas, EUR ar PVN	Finansējuma avots		Statuss	Plānotais realizācijas periods
			ERAF	pašu/vai NAV		
1.	SIA "Bauskas slimnīca" dienas stacionāra, pacientu uzņemšanas nodaļas un lifta būvdarbi	3 857 929,49	431 233,00	3 426 696,48	Pabeigts iepirkums, noslēgts līgums. Uzņemšanas nodaļas darbiem – CFLA līgums 431 tūkst. eiro. Investīciju piesaiste (SEB) 1,3 milj. eiro. Būvdarbi plānoti pabeigt 2026.gada 3. ceturksnī. 09.01.2025. līgums ar CFLA par projekta Nr. 4.1.1.1/2/24/I/010 "SIA "Bauskas slimnīca" Neatliekamās palīdzības un pacientu uzņemšanas nodaļas atjaunošana" īstenošanu	2025.-2026.
2.	SIA "Bauskas slimnīca" nojumes izbūve, piekļuves nodrošināšana uzņemšanas nodaļai	180 000,00	0,00	180 000,00	Izstrādāts tehniskais projekts, saņemta būvatļauja. tiek gatavota iepirkumu dokumentācija. Izskatīt iespēju īstenot ar energoefektivitātes projektu, ņemot vērā, ka tas skar daļu ēkas pamatu daļu, kuru ir jāstiprina un jānodrošina hidroizolācija.	2026.-2027.
3.	SIA "Bauskas slimnīca" ēku energoefektivitātes uzlabošana/ stacionāra ēka/ 2.posms – Poliklīnikas ēka	1. posms 2 500 000,00 + 1,3 milj. – ventilācija un IKT stacionāra ēkā 2.posms 1 200 000,00	85% no projekta izmaksām. 1. punkta ietvaros īstenots no saviem līdzekļiem 1,3 milj. eiro apmērā, atgūstami 85% par ventilāciju un IKT stacionāra ēkā. 2.posms – 85% no kopējām izmaksām	1.posms 15% no kopējām attiecināmajām izmaksām 2.posms 15% no attiecināmajām izmaksām	Izstrādāts tehniskais projekts, saņemta būvatļauja. var sākt iepirkumu – iespējams īstenot no ERAF līdzekļiem. Energoefektivitātes MK noteikumi apstiprināti 26.05.2026. Ja ERAF (85%) līdzfinansējums netiek apstiprināts, pašu kapitāla atjaunošanai var izmantot šādas alternatīvas – komerckredīta, cita veida aizņēmuma piesaiste, vai publiskās un privātās partnerības modeļa izskatīšana atsevišķām projekta daļām.	2026.-2028.
4.	SIA "Bauskas slimnīca" Rehabilitācijas un stacionāra nodaļu atjaunošana	3 500 000,00	*3 500 000,00* Nākamais plānošanas periods – no 2028.gada	*Vai 3 500 000,00*	Izstrādāts tehniskais projekts, saņemta būvatļauja. var sākt iepirkumu – iespējams īstenot no ERAF līdzekļiem vai izskatot pašvaldības finansējuma iespējas. Obligāti īstenojams, ņemot vērā stacionāra ēkas (nerekonstruētās daļas tehnisko stāvokli), bet ir veicams un iespējams tikai ar ārējo finansējumu – ņemot vērā, ka struktūrā ir sniedzami valsts	2028.-2030.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

N. p.k.	Pasākums	Izmaksas, EUR ar PVN	Finansējuma avots		Statuss	Plānotais realizācijas periods
			ERAF	pašu/vai NAV		
					apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi, kuru tarifā nav paredzēta attīstības daļa infrastruktūras rekonstrukciju izmaksu segšanai.	
5.	**Bauskas Slimnīcas ambulatorās daļas atjaunošanas** 1.kārta - ģimenes veselības centra izveidošana	250 000,00	150 000,00	100 000,00	Paredzēta telpu atjaunošana projektē un būvē iepirkuma veidā, CFLA līgums 150 tūkst. eiro Noslēgts līgums ar CFLA	2026.-2029.
6.	**Bauskas Slimnīcas ambulatorās daļas atjaunošana**s 2.kārta - vides pieejamības uzlabošana un funkcionalitātes sakārtošana 1.stāvā	350 000,00	0,00	350 000,00	Izstrādāts būvprojekts, saņemta būvatļauja. var veikt iepirkumu, būtu īstenojams no ANM līdzekļiem	2028.-2030.
7.	**Bauskas slimnīcas ambulatorās daļas atjaunošana**s 3.kārta - vides pieejamības uzlabošana un funkcionalitātes sakārtošana 2.stāvā	250 000,00	0,00	250 000,00	Paredzēta telpu atjaunošana projektē un būvē iepirkuma veidā, būtu īstenojams no ERAF līdzekļiem	2028.-2030.
8.	**Iecavas filiāles atjaunošanas** 1.kārta - ģimenes veselības centra izveidošana	289 000,00	120 000,00	169 000,00	Ir tehniskais projekts, paredzēts iepirkt izmaiņu projektē un būvē iepirkuma veidā, CFLA līgums 120 tūkst. eiro (ģimenes ārstu projektu) Noslēgts līgums ar CFLA	2026.-2027.
9.	**Iecavas filiāles atjaunošanas** 2.kārta – dienas stacionāra izveidošana	1 500 000,00	0,00	1 500 000,00	Iecere – iespējams uzsākt būvprojekta izstrādi, būtu īstenojams no ERAF līdzekļiem	2030.-2035.
10.	**Iecavas filiāles** energoefektivitātes uzlabošana	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	Iecere – iespējams uzsākt būvprojekta izstrāde, būtu īstenojams no ERAF līdzekļiem	2030.-2035.
11.	**Iecavas filiāles atjaunošanas** 3.kārta – vides pieejamības uzlabošana un funkcionalitātes sakārtošana	500 000,00	0,00	500 000,00	Iecere – iespējams uzsākt būvprojekta izstrāde, projektē un būvē iepirkuma veidā, būtu īstenojams no ERAF līdzekļiem	2030.-2035.
12.	SIA "Bauskas slimnīca" medicīniskā aprīkojuma iegāde atjaunotajām, pārbūvētajām struktūrvienībām, kā arī novecojušā aprīkojuma atjaunošana	400 000,00	0,00	400 000,00	Nepieciešams ārējais finansējums tā īstenošanai	2026.-2030.
13.	SIA "Bauskas slimnīca" Iecavas filiāles aprīkojuma iegāde atjaunotajām,	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	Nepieciešams ārējais finansējums tā īstenošanai	2027.-2035.

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

N. p.k.	Pasākums	Izmaksas, EUR ar PVN	Finansējuma avots		Statuss	Plānotais realizācijas periods
			ERAF	pašu/vai NAV		
	pārbūvētajām struktūrvienībām, kā arī novecojušā aprīkojuma atjaunošana					
14.	Lifta jeb pacēlāja izbūve Iecavas klīnikā	46 000,00	16 006,00	29 994,00	Projekts "Lifta/pacēlāja izbūve SIA "Bauskas slimnīca" Iecavas filiālē" tiek īstenots Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.-2027. gadam 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļuvi veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" ietvaros. Projekta kopējās attiecināmās izmaksas ir 16 006,00 EUR, no kuriem 82,91% jeb 13 270,12 EUR ir Eiropas Reģionālās attīstības fonda finansējums. Projekta līdzfinansējumu 17,09% apmērā jeb 2 735,88 EUR nodrošina Bauskas slimnīca.	2026.

25. SIA "Bauskas slimnīca" nefinanšu mērķi 2025.-2029. gadiem

12. tabula

	Nefinanšu mērķis	2025	2026	2027	2028	2029
1.	Valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana Bauskā, Iecavā, Vecumniekos	100%	100%	100%	100%	100%
1.1.	Stacionārie veselības aprūpes pakalpojumi	izpildīts	izpildīts	izpildīts	izpildīts	izpildīts
1.2.	Ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi	izpildīts	izpildīts	izpildīts	izpildīts	izpildīts
1.3.	Pakalpojumu pieejamības uzlabošana filiālēs	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā vienā no filiālēm	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā vienā no filiālēm	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā vienā no filiālēm	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā vienā no filiālēm	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā vienā no filiālēm
2.	Pieteikšanās izsludinātiem stratēģiskiem iepirkumiem valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanai	100%, atkarībā no izsludinātā pakalpojuma rakstura	100%, atkarībā no izsludinātā pakalpojuma rakstura	100%, atkarībā no izsludinātā pakalpojuma rakstura	100%, atkarībā no izsludinātā pakalpojuma rakstura	100%, atkarībā no izsludinātā pakalpojuma rakstura
3.	Maksas veselības aprūpes pakalpojumi	Palielinājums par 35%	Palielinājums par 20%	Palielinājums par 20%	Palielinājums par 20%	Palielinājums par 20%
3.1.	Attīstīt jaunus pakalpojumus	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā	Vismaz viens jauns pakalpojums pusgadā

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

3.2.	Attīstīt dienas stacionāra pakalpojumus	Vismaz vienu pakalpojuma programmu	Vismaz vienu pakalpojuma programmu	Vismaz vienu pakalpojuma programmu	Vismaz vienu pakalpojuma programmu	Vismaz vienu pakalpojuma programmu
4.	Pacientu apmierinātības mērīšana starptautiskās PREM aptaujas ieviešana	Ieviests	Tiek izvirzīti un uzlaboti divi kritēriji	Tiek izvirzīti un uzlaboti divi kritēriji	Tiek izvirzīti un uzlaboti divi kritēriji	Tiek izvirzīti un uzlaboti divi kritēriji
4.1	Pacientu apmierinātības anketas pa pakalpojuma veidiem	Vismaz divas gadā, izvirzot kritērijus un sasniedzamos mērķus	2025. gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 60%.	2025. gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 75%.	2025. gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 85%.	2025. gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 100%.
			Vismaz divas gadā, izvirzot kritērijus un sasniedzamos mērķus nākamajam gadam	2026.gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 60%.	2026.gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 75%.	2026.gadā iepriekšējā gadā izvirzīto mērķu un kritēriju izpilde uz 85%.
5.	Ģimenes ārstu kvalitātes kritēriji	Izpildīti vismaz 15 kritēriji	Izpildīti vismaz 18 kritēriji	Izpildīti vismaz 20 kritēriji	Izpildīti VISI kritēriji	Izpildīti VISI kritēriji
6.	Ģimenes ārstu skrīningu aptvere	Vismaz 60%	Vismaz 71%	Vismaz 75%	Vismaz 75%	Vismaz 75%
7.	Piedalīšanās ikgadējās civilmilitārās apmācībās sadarbībā ar Zemessardzes Rīgas 1.brigādi	pildīts	Izpildīts	Izpildīts	Izpildīts	Izpildīts
8.	Plānoto un neplānoto auditu veikšana par procedūru un kārtības ievērošanu: kvalitātes , pacientu un darbinieku drošības, pacientu tiesību, normatīvo aktu ievērošanai un pilnveidošanai	1 x ceturksnī	1 x ceturksnī	1 x ceturksnī	1 x ceturksnī	1 x ceturksnī
9.	Saņemto sūdzību analīze un pakalpojumu, procesu pilnveidošana	1x pusgadā	1x pusgadā	1x pusgadā	1x pusgadā	1x pusgadā
10.	Kolektīva saliedēšanas pasākumi	1x ceturksnī	1x ceturksnī	1x ceturksnī	1x ceturksnī	1x ceturksnī
11.	Noslēgti sadarbības līgumi ar rezidentiem (konkrētajā gadā noslēgto līgumu skaits ar secīgu rezidentūras uzsākšanu)	6	6	6	7	7
11.1.	Budžeta rezidenti	Atbilstoši valsts budžeta rezidentu sadalei	Atbilstoši valsts budžeta rezidentu sadalei	Atbilstoši valsts budžeta rezidentu sadalei	Atbilstoši valsts budžeta rezidentu sadalei	Atbilstoši valsts budžeta rezidentu sadalei
11.2.	Maksas rezidenti nepieciešamajās specialitātēs	3	4	4	5	5
12.	Sadarbība ar Valsts ar asinsdonoru centru – Donoru diena	1x mēnesī	1x mēnesī	1x mēnesī	1x mēnesī	1x mēnesī
13.	Veselības veicināšanas pasākumi	1x ceturksnī	1x ceturksnī	1x ceturksnī	1x ceturksnī	1x ceturksnī

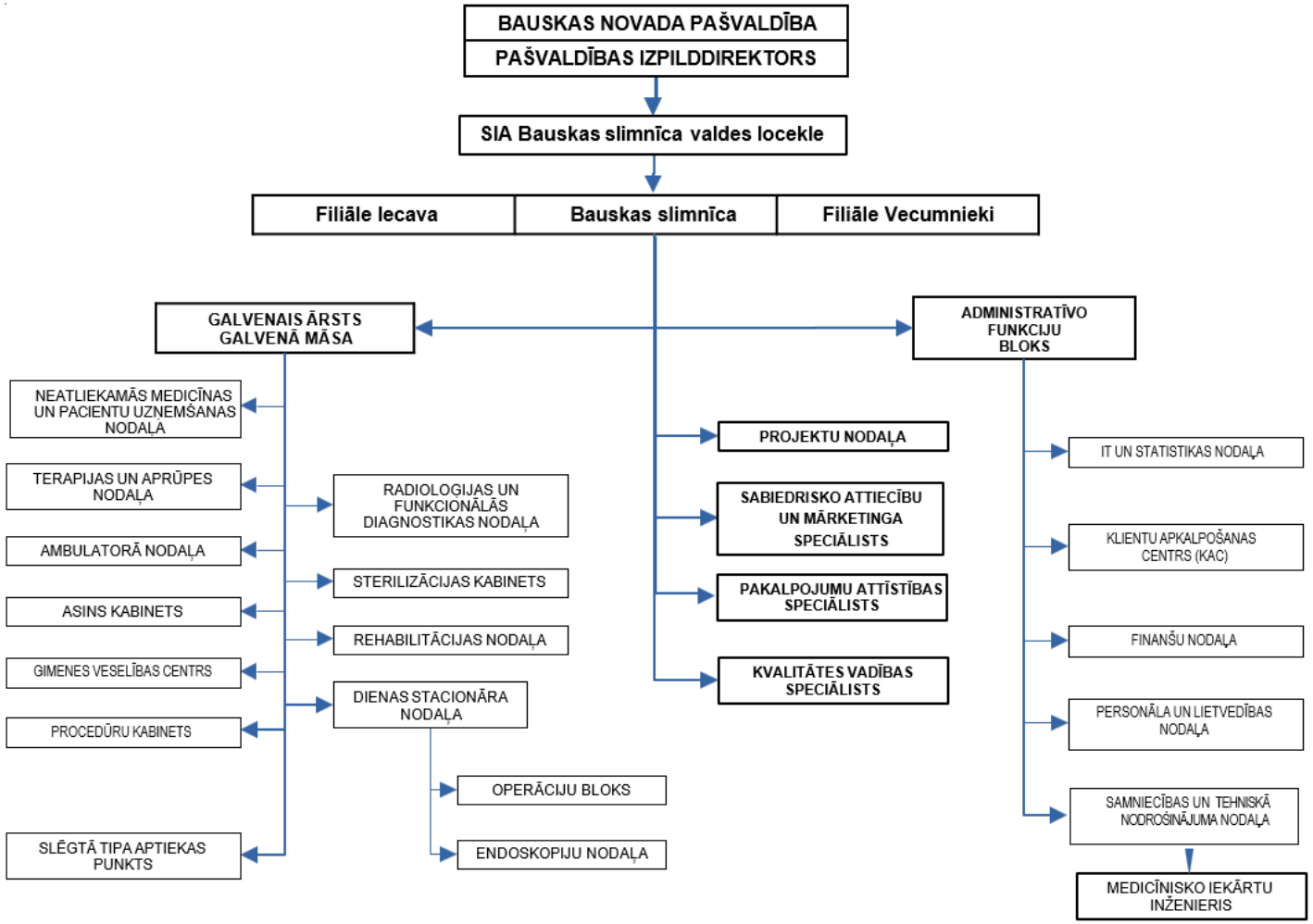
ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

PIELIKUMI

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

1. pielikums

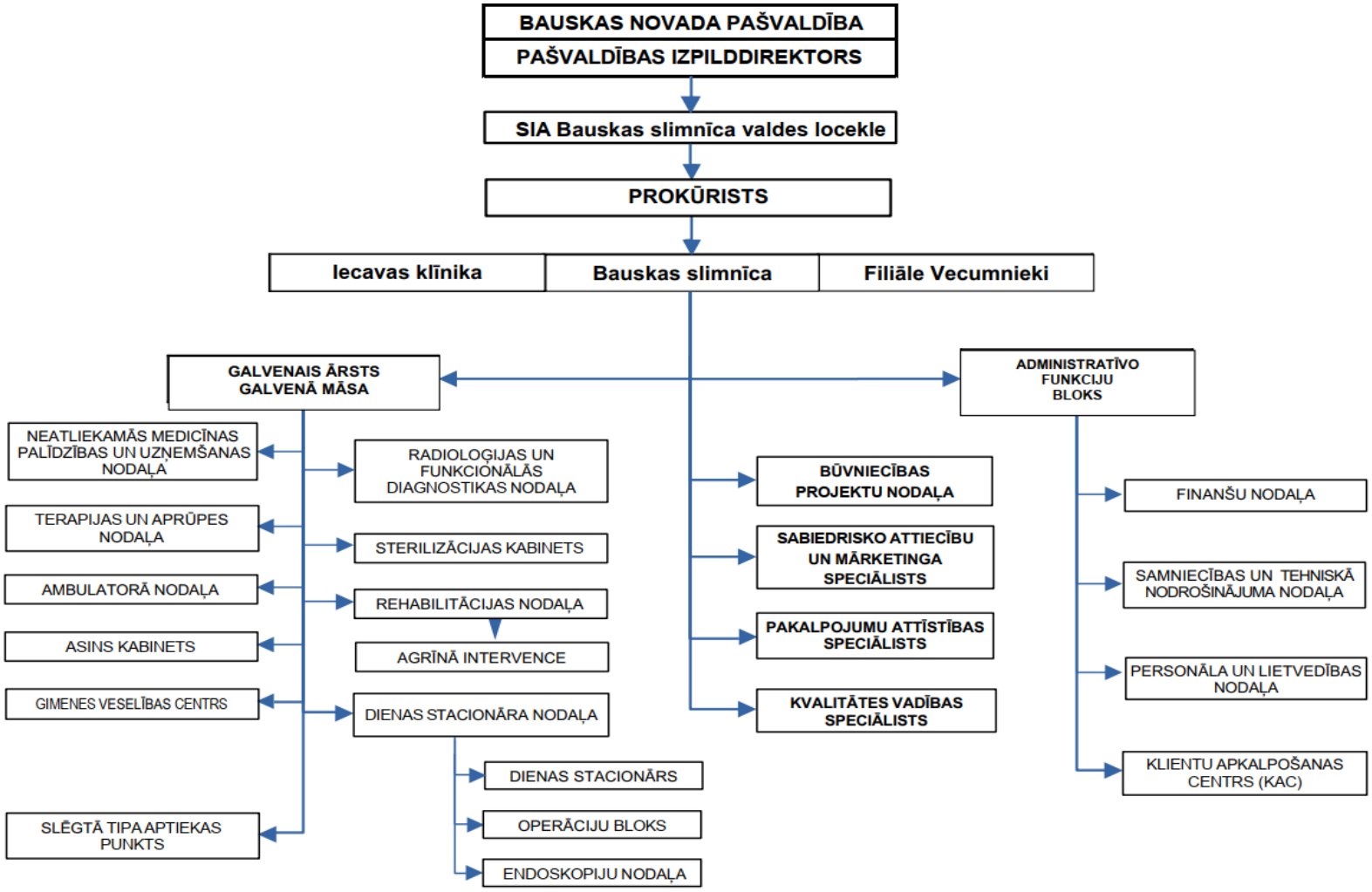
SIA "Bauskas slimnīca" administratīvā struktūrshēma līdz 30.06.2026.



ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

2. pielikums

SIA "Bauskas slimnīca" administratīvā struktūrshēma no 01.07.2026.



ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU